

Meddelelse til Nasdaq OMX Copenhagen

01/2009



ÅRSRAPPORT 2008

GER-nr. 80050410

INDHOLDSFORTEGNELSE

Oplysninger om GrønlandsBANKEN	3
Ledelsespåtegning	4
Revisionspåtegninger	5 - 7
Finanskalender	8
Fondsbørsmeddelelser	8
Det grønlandske samfund og økonomien	9 - 14
Kort om GrønlandsBANKEN.....	15
Ledelsesberetning for året 2008	16 - 26
Risikostyring	27 - 29
Resultatopgørelse for 2008.....	30
Balance pr. 31.12.2008	31
Egenkapitalopgørelse for 2008	32
Solvens og kapitalkrav for 2008.....	33
Pengestrømsopgørelse for 2008	34
Anvendt regnskabspraksis.....	35 - 39
Noter til årsrapporten.....	40 - 50
Ledelseshverv	51

Oplysninger om GRØNLANDSBANKEN

GrønlandsBANKEN

Imaneq 33
Postboks 1033
3900 Nuuk

AS-reg.nr. 39.070
GER-nr. 80050410

Hjemstedskommune: Nuuk/Sermersooq

Telefon: +299 70 12 34
Telefax: +299 34 77 20

www.banken.gl
banken@banken.gl

Bestyrelse

Direktør Bent H. Jakobsen, formand
Direktør Kristian Lennert, næstformand
Direktør Anders Brøns
Direktør Jørn Skov Nielsen
Direktør Frank Olsvig Bagger
Direktør Gunnar í Liða
Kunderådgiver Inger Poulsen *)
Controller / Regnskabssupporter Jette Radich*)
Kunderådgiver Helle Mark *)

*) Medarbejderrepræsentanter

Direktion

Bankdirektør Martin Kviesgaard

Revision

Deloitte
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab
Imaneq 22, Nuuk

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har i dag behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar – 31. december 2008 for GrønlandsBANKEN A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med lov om finansiel virksomhed herunder bekendtgørelse om finansielle rapporter for kreditinstitutter og fondsmæglerselskaber m.fl. Årsrapporten er herudover udarbejdet i overensstemmelse med yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede finansielle selskaber.

Ledelsesberetningen indeholder en retvisende gennemgang af udviklingen i bankens aktiviteter og økonomiske forhold samt en retvisende beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som banken kan påvirkes af.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af bankens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2008 samt af resultatet af bankens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2008.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Nuuk, den 11. februar 2009

Direktion

Martin Kviesgaard

Bestyrelse

Bent H. Jakobsen
formand

Kristian Lennert
næstformand

Frank Bagger

Anders Brøns

Gunnar í Liða

Helle Mark

Jørn Skov Nielsen

Inger Poulsen

Jette Radich

REVISIONSPÅTEGNINGER

Intern revisions påtegning

Vi har revideret årsrapporten for GrønlandsBANKEN, Aktieselskab for regnskabsåret 2008. Årsrapporten aflægges efter lov om finansiel virksomhed. Årsrapporten aflægges herudover i overensstemmelse med yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede finansielle selskaber.

Den udførte revision

Revisionen er udført på grundlag af Finanstilsynets bekendtgørelse om revisionens gennemførelse i finansielle virksomheder mv. samt finansielle koncerner og efter danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

Revisionen er udført i henhold til den arbejdsdeling, der er aftalt med ekstern revision, og har omfattet vurdering af etablerede forretningsgange og interne kontroller, herunder den af ledelsen tilrettelagte risikostyring, der er rettet mod rapporteringsprocesser og væsentlige forretningsmæssige risici. Ud fra væsentlighed og risiko har vi stikprøvevis efterprøvet grundlaget for beløb og øvrige oplysninger i årsrapporten, herunder undersøgelse af information, der understøtter de i årsrapporten anførte beløb og oplysninger. Revisionen har endvidere omfattet stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.

Vi har deltaget i revisionen af de væsentlige og risikofyldte områder, og det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at de etablerede forretningsgange og interne kontroller, herunder den af ledelsen tilrettelagte risikostyring, der er rettet mod bankens rapporteringsprocesser og væsentlige forretningsmæssige risici, fungerer tilfredsstillende.

Det er tillige vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af bankens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2008 samt af resultatet af bankens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 2008 i overensstemmelse med lov om finansiel virksomhed, samt i øvrigt i overensstemmelse med yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede finansielle selskaber.

Hammershøj, den 11. februar 2009

Jørgen Lautrup
Revisionschef

REVISIONSPÅTEGNINGER

Den uafhængige revisors påtegning

Til aktionærene i GrønlandsBANKEN, Aktieselskab

Vi har revideret årsrapporten for GrønlandsBANKEN, Aktieselskab for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2008 omfattende ledelsespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsrapporten aflægges efter lov om finansiell virksomhed, herunder bekendtgørelse om finansielle rapporter for kreditinstitutter og fondsmæglerselskaber m.fl. Årsrapporten aflægges herudover i overensstemmelse med yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede finansielle selskaber.

Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med lov om finansiell virksomhed, herunder bekendtgørelse om finansielle rapporter for kreditinstitutter og fondsmæglerselskaber m.fl. samt yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede finansielle selskaber. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for bankens udarbejdelse og aflæggelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

REVISIONSPÅTEGNINGER

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af bankens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2008 samt af resultatet af bankens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2008 i overensstemmelse med lov om finansiell virksomhed, herunder bekendtgørelse om finansielle rapporter for kreditinstitutter og fondsmæglerselskaber m.fl. samt yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede finansielle selskaber.

Nuuk, den 11. februar 2009

Deloitte

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Anders O. Gjelstrup

Ole Sonntag

Statsautoriserede revisorer

FINANSKALENDER OG FONDSBØRSMEDDELELSER

Finanskalender for 2009

Årsrapport 2008	11. februar
Generalforsamling i Nuuk	25. marts
Kvartalsrapport for 1. kvartal 2009	29. april
Halvårsrapport 2009	12. august
Rapport for 1. – 3. kvartal 2009	28. oktober

Fondsbørsmeddelelser i 2008

29. januar	Storaktionærmeddelelse
13. februar	Årsrapport 2007
28. februar	Indberetning af transaktioner med aktier i GrønlandsBANKEN
11. marts	Indkaldelse ordinær generalforsamling
12. marts	Indberetning af transaktioner med aktier i GrønlandsBANKEN
03. april	Forløb af ordinær generalforsamling
30. april	Kvartalsrapport 1. kvartal 2008
13. august	Halvårsrapport 2008
13. august	Finanskalender 2009
07. oktober	Garantiordning
29. oktober	Rapport for 1. - 3. kvartal 2008
05. november	Indberetning af transaktioner med aktier i GrønlandsBANKEN
21. november	Aktionæraftale
24. november	Indberetning af transaktioner med aktier i GrønlandsBANKEN

DET GRØNLANDSKE SAMFUND OG ØKONOMIEN

Finanskrisen og den globale udvikling påvirker også Grønland

Prognoserne for den internationale økonomi har gennem længere tid peget på, at væksten har været under opbremsning. Krisen på de internationale finansielle markeder har forstærket dette billede. I sine seneste prognoser forventer både OECD og EU-Kommissionen faldende BNP i USA, EU og Japan i 2009 og økonomierne er dermed i recession.

Konsekvenserne af krisen er således endnu ikke slået fuldt igennem. Antallet af konkurser og arbejdsløsheden vil stige betydeligt internationalt og i Danmark, og forsatte værditab på fast ejendom og andre aktiver kan ikke udelukkes.

Finanskrisen har også konsekvenser for Grønland. Påvirkningen ventes dog at blive mindre end i de fleste andre lande.

Finanskrisen betyder, at det bliver dyrere og sværere at få finansiering, særligt i udlandet. Det kan påvirke både "almindelige" husholdninger og virksomheder og de hjemmestyrejede aktieselskaber.

Afmatningen i verdensøkonomien betyder, at inflationen ventes at falde. Især stigende oliepriser og fødevarerpriser betød, at inflationen i euroområdet i sommeren 2008 nåede op på 4 pct., og den var dermed over ECBs mål om en inflation på under 2 pct. Recessionen i den internationale økonomi medfører nu faldende inflation. I 2009 ventes inflation på ca. 1 pct. i EU og 1½ pct. i Danmark.

En anden konsekvens af finanskrisen er, at bl.a. byggebranchen i Danmark og i andre lande mangler ordrer og derfor har overkapacitet. Det gør det omvendt lettere for Grønland at rekruttere arbejdskraft udefra, og byggematerialer bliver billigere.

Finanskrisen illustrerer, at Grønlands økonomi

er afhængig af den internationale udvikling. En række mineralprojekter er indtil videre sat på "stand by", væksten er reduceret, og usikkerheden er større end normalt. Men der er også afledte effekter i form af mindre pres på fx arbejdsmarkedet og udsigt til lavere inflation.

Bristede boligpris-bobler er én af hovedårsagerne til, at finanskrisen opstod i den internationale økonomi. På dette punkt er Grønland bedre stillet end de fleste andre lande. Låneformerne til privat boligbyggeri er baseret på lange fastforrentede realkreditlån og offentlige lån. Desuden ydes kun realkreditlån i de største byer. I mange år fremover må der ventes befolkningstilgang til netop disse byer, og det bidrager til, at boligernes værdi kan bevares. At mange er førstegangskøbere betyder endvidere, at priserne ikke er pustet væsentligt op af store friværdier.

Bloktilskuddet fra staten har gennem mange år været konstant i faste priser og udgør godt en fjerdedel af samfundsindkomsten. Et stort, konstant bloktilskud betyder, at den private del af økonomien skal vokse meget, for at den samlede økonomi kan opnå høj vækst. Men et konstant bloktilskud betyder omvendt også, at den samlede økonomi er mere stabil i nedgangstider. Dette taler ligeledes for, at Grønlands økonomi ikke bliver påvirket så meget af krisen som mange andre lande.

Krisen i verdensøkonomien har ført til, at centralbankerne har sat styringsrenterne ned i flere omgange. FED har i USA sænket renten til 0,25 pct. ECB har ad flere omgange siden efteråret 2008 sat renten i euroområdet ned og senest i begyndelsen af 2009 til 2 pct. Nationalbanken har sat REPO-renten ned til 3,00 pct., og et lavt renteniveau må forventes i hele 2009.

Bankpakker og kreditpakker i kølvandet på finanskrisen

Finanskrisen har nødvendiggjort statslige initia-

DET GRØNLANDSKE SAMFUND OG ØKONOMIEN

tiver over for den finansielle sektor. Det gælder både i Danmark og i de fleste andre vestlige lande.

Den finansielle sektor i Grønland er underlagt Finanstilsynet i Danmark, ligesom lovgivningen på det finansielle område stort set svarer til den danske. Det er en særdeles fornuftig konstruktion, særligt i krisetider.

I oktober 2008 blev der indgået politisk aftale om sikring af finansiell stabilitet (bankpakken). Den danske stat garanterer herefter for alle indlån i danske pengeinstitutter, der tilsluttede sig ordningen. Prisen for ordningen er høj og pengeinstitutterne skal i alt betale op til ca. 35 mia.kr. GrønlandsBANKEN deltager i ordningen.

Som følge af den finansielle krise har bankerne fået langt sværere ved at tiltrække ansvarlig kapital. Det giver risiko for, at kreditpolitikken strammer så meget til, at udlån til virksomheder og husholdninger går i stå til skade for den samlede økonomi. Der er i januar 2009 indgået politisk aftale i Danmark om at tilbyde penge- og realkreditinstitutterne statslige lån, så de kan styrke solvensen (kreditpakken) og derved igen yde lån til sunde projekter.

Om bankpakken og kreditpakken får den ønskede effekt er meget usikkert, og det kan ikke udelukkes, at der bliver behov for yderligere offentlige indgreb for at afbøde effekten af den internationale krise.

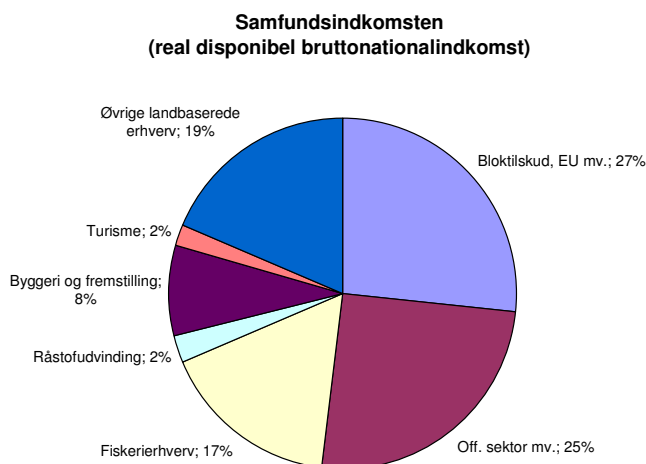
Den indenlandske økonomi kommer ned i gear

Økonomien i Grønland er fortsat baseret på primært bloktilskud fra Danmark og havets levende ressourcer, især rejer. Bloktilskuddet øges ikke reelt, mens rejerressourcen er faldende. Overordnet set taler dette for yderst begrænset vækst eller nulvækst.

Den økonomiske vækst i Grønland i 2008 har formentlig været i størrelsesordenen 1-1½ pct. I

2009 forventes der at blive nulvækst. Udover den internationale udvikling vil en lavere rejekvotepid bidrage til et aktivitetsfald, og finanspolitikken vil næppe bidrage til yderligere vækst.

Der kan, som i de foregående år, blive økonomisk vækst i de 3-4 største byer, mens der kan komme negativ vækst i de øvrige byer og yderområderne.



Et fortsat stort antal tilkaldte vidner om, at der er mangel på uddannet arbejdskraft. Det gælder faglærte inden for bygge- og anlægsbranchen, samt kvalificeret arbejdskraft inden for fx social-, sundheds- og undervisningsområdet. En svagt stigende ledighed vil næppe ændre afgørende på det forhold.

Inflationen i Grønland steg i første halvår af 2008 i kølvandet på de globalt stigende fødevarerpriser, engangsstigninger i afgifter i Grønland og kapacitetspres både internationalt og lokalt. Den høje inflation svækker konkurrenceevnen, men med den økonomiske afdæmpning vil inflationen falde.

Mineraler, olie og aluminium

Finanskrisen, den internationale konjunkturud-

DET GRØNLANDSKE SAMFUND OG ØKONOMIEN

vikling og faldende råvarepriser betyder, at aktiviteterne på mineralområdet bliver droslet ned. Nogle af de mest fremskredne råstofprojekter er dog veldokumenterede og vil sandsynligvis blive igangsat på et senere tidspunkt. Timingen for igangsætning er med andre ord den største usikkerhedsfaktor og helt afhængig af de internationale konjunkturer.

Ved udgangen af 2008 blev det besluttet, at udvinding af guld fra Nalunaq-minen i Sydgrønland bliver sat i bero. Olivinminen ved Maniitsoq er således Grønlands eneste aktive mine, men også her er aktiviteten reduceret.

Der er p.t. i alt 13 efterforsknings- og udnyttelsestilladelser vedr. olie og gas. Nogle af verdens største olieselskaber er involveret, og der er igangsat olieefterforskningsaktiviteter ud for Disko. Olieprojekterne bliver antagelig ikke påvirket af finanskrisen, da der er tale om flerårige efterforskningsprojekter.

Landsstyret og Alcoa undersøger fortsat mulighederne for at etablere aluminiumsindustri i Maniitsoq. Det forventes, at landsstyret træffer afgørelse om ejerskabsmodel i efteråret 2009 og tager endelig stilling til projektet i 2010.

Såfremt projektet etableres, indebærer det en samlet investering på 20-25 mia. kr., svarende til omkring 2 gange Grønlands BNP, idet der skal investeres i såvel vandkraftværker og transmissionslinier, en aluminiumssmelter med tilhørende havn samt i offentlig infrastruktur og boliger. Projektet er med andre ord så stort, at det vil få afgørende indflydelse på landets samlede økonomi.

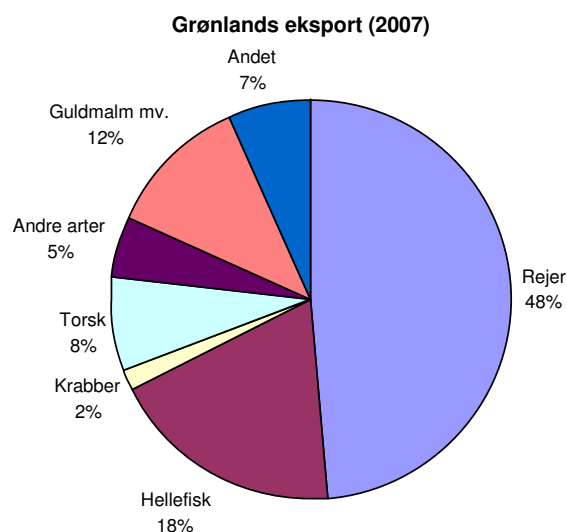
Udviklingen i verdensøkonomien siden sommeren 2008 viser, at råvarepriser kan ændre sig markant i løbet af kort tid. Det er derfor vigtigt, at Grønland ikke påtager sig unødige risici i forbindelse med et så stort projekt.

En endelig beslutning om etablering af aluminiumsindustri – og et eller flere store mineprojekter – stiller store krav til det politiske system om at gennemføre reformer for at sikre, at Grønland får så meget som muligt ud af projekterne. Det gælder især tiltag der kan øge arbejdsudbuddet og sikre faglig og geografisk mobilitet. I det omfang arbejdskraften flytter efter de nye job, skal man kunne nedjustere aktiviteterne de steder, hvor borgerne flytter fra.

Der er behov for, at de formelle barrierer og regler for ansættelse af udenlandsk arbejdskraft reduceres for alle sektorer/brancher.

Udsigterne for fiskerierhvervet

De biologiske undersøgelser viser, at bestanden af rejer ved Vestgrønland bliver mindre, og at der kan komme et hurtigt fald i bestanden i nær fremtid. Biologerne anbefaler på den baggrund, at de samlede fangster af rejer ved Vestgrønland i 2009 reduceres til 110.000 ton og helst mindre. Det svarer til en reduktion af de samlede fangster på næsten 20 pct. Rejekvoten for 2009 er blevet reduceret med 10 pct. Hermed er den fastsatte kvote kommet i bedre overensstemmelse med den biologiske rådgivning end i 2008, men den er stadig højere end anbefalet.



DET GRØNLANDSKE SAMFUND OG ØKONOMIEN

For de andre væsentligste arter er kvoterne enten uændrede eller sat ned. Der er ikke udsigt til at torskefiskeriet bliver stort, mængderne i hellefiskfiskeriet bliver mindre, og krabbefiskeriet er på et lavt niveau. Der er med andre ord udsigt til, at fiskeriet vil opleve tilbagegang i 2009.

Rejsepriserne steg i 2008. Kombineret med faldende oliepriser har dette modvirket effekten af lavere kvoter. Faldende økonomisk aktivitet i det meste af verden vil formentlig også presse priserne på fiskeprodukter. Kombineret med lavere rejsekvoter i 2009 vil det sætte fiskerierhvervet under pres. Det gælder især det kystnære fiskeri, som i forvejen har en anstrengt økonomi.

Fiskerikommissionen er kommet med en række anbefalinger til en ny fiskerilov. Kommissionen lægger op til større fokus på effektivitet og sund økonomi i fiskerierhvervet. Overordnet kan det sikres ved, at alle fiskeribestande reguleres via TAC, at kvoterne skal være flerårige, samt at fiskeriloven indrettes, så der opnås en høj aflønning i fiskeriet.

Dette vil givetvis betyde færre job i fiskerierhvervet. Gennemførelse af Fiskerikommissionens anbefalinger vil være et vigtigt skridt i den rigtige retning for både den enkelte fisker, der bliver i branchen, og for erhvervet som helhed. Under alle omstændigheder er det vigtigt, at der kommer politisk afklaring om den fremtidige fiskerilovgivning. Uklarhed på dette område forhindrer langsigtede investeringer i erhvervet og hæmmer generationsskifter og køb og salg af virksomheder.

Den offentlige sektors økonomi

Hjemmestyrets økonomi har gennem flere år været under stigende pres, selvom der fortsat er betydelige midler opsparet i landskassen, herunder anlægs- og renoveringsfonden. Den pressede økonomi skyldes, at driftsudgifterne er steget kraftigt. Det underliggende pres på

budgettet er kommet særlig klart til udtryk med finansloven for 2009. Her budgetteres med et underskud på ca. 300 mio. kr. Der regnes med underskud af nogenlunde samme størrelsesorden i budgetårene 2010-12. En stor del af underskuddet kan dog tilskrives investeringer i vandkraftværker.

At især driftsudgifterne stiger hurtigere end indtægterne giver anledning til bekymring. På lidt længere sigt skal ske en finansiel genopretning, og det vil føre til højere skatter og afgifter og/eller besparelser på udgiftssiden. Det skal ses sammen med, at den demografiske udvikling vil lægge yderligere pres på de offentlige budgetter de kommende årtier. En ansvarlig finanspolitik er nødvendig og vil samtidig sikre, at Grønland fremstår kreditværdig, når der skal sikres finansiering til kommende infrastrukturinvesteringer og de hjemmestyreejede selskaber.

Fra 1. januar 2009 er de tidligere 18 kommuner lagt sammen til fire storkommuner. Det har krævet og vil kræve store kræfter at få de nye organisationer på plads. Men på lidt længere sigt rummer strukturreformen et effektiviseringspotentiale, som skal realiseres. Hovedparten af skatteindtægterne tilfalder kommunerne, som derfor vil blive påvirket af den ventede nedgang i den økonomiske aktivitet. På den baggrund er det særligt vigtigt, at kommunerne udnytter mulighederne for at reducere de administrative udgifter.

Den økonomiske udvikling er gennem mange år blevet fulgt og kommenteret af Det Rådgivende Udvalg vedr. Grønlands Økonomi. I takt med øget selvstyre bliver det endnu vigtigere med råd udefra. Det ses også i resten af verden. Langt de fleste vestlige lande får jævnligt kommentarer og anbefalinger til den økonomiske politik fx fra organisationer som OECD og IMF - også selvom anbefalingerne ikke altid ligger i tråd med den politik, der bliver ført af

DET GRØNLANDSKE SAMFUND OG ØKONOMIEN

det enkelte lands regering. Det er i Grønlands egen interesse, at der også fremover er et økonomisk råd, der både er uafhængigt af lokale interesser og ser på økonomien udefra.

De landbaserede erhverv - fortsat afhængighed af den offentlige sektor

De offentligt ejede selskaber med koncession inden for infrastruktur dominerer de landbaserede erhverv. De landbaserede erhverv består herudover af mange små og få større virksomheder inden for handel, bygge og anlæg, service og rådgivning.

De landbaserede erhverv er fortsat afhængige af udviklingen i den offentlige sektor. Det gælder især byggesektoren. I de kommende år vil der fortsat være brug for flere nye boliger i de største byer, især i Nuuk. Historisk har der været store udsving i det offentligt styrede byggeri fra år til år. Det er vigtigt, at det offentlige byggeri bliver koordineret mellem hjemmestyret og kommunerne, så byggetakten bliver så jævn som mulig. Det vil gøre det lettere for de lokale virksomheder at planlægge og deltage i arbejdet, reducere byggepriserne og mindske risikoen for konkurser.

De hjemmestyreejede selskaber har samlet set en rentebærende gæld i størrelsesordenen 4 mia. kr. En del af denne skal refinansieres i de kommende år, ligesom der også vil være behov for finansiering af nye aktiviteter. Det bliver en væsentlig udfordring at sikre denne finansiering. På grund af finanskrisen må det forudses, at det bliver både vanskeligere og dyrere end tidligere.

Grønlands største virksomhed Royal Greenland fik et overraskende stort underskud på 78 mio. kr. i regnskabsåret 2007/08 mod et overskud på 52 mio. kr. året før. Det er nødvendigt, at alle hjemmestyreejede selskaber har mulighed for at agere økonomisk rationelt. Det stiller store krav til selskaberne og til ejerne, ikke

mindst i en tid med finansiell krise.

De offentligt ejede selskaber er påvirket af den offentlige sektor ved, at ejeren udpeger bestyrelsesmedlemmer. Det er i den forbindelse vigtigt, at bestyrelserne i de offentligt ejede selskaber bliver udpeget på baggrund af faglige kvalifikationer, og gerne med erfaringer fra udlandet.

Tele Greenland A/S har etableret et søkabel til Island (Europa) og Canada (Nordamerika). Det ventes taget i brug i løbet af få måneder. Det vil øge datahastigheden og kapaciteten inden for telekommunikation til gavn for erhvervsliv, undervisning, den offentlige sektor mv.

Inden for turisme er der potentiale for yderligere vækst, selvom også denne sektor naturligt vil være påvirket af de internationale konjunkturer. Sektoren er dog langt fra at udgøre et bærende erhverv i Grønland, men den har stor betydning lokalt.

Økonomien på længere sigt

Vælgerne sagde ja til selvstyre ved afstemningen i november 2008, og selvstyre ventes indført på nationaldagen den 21. juni 2009. På det økonomiske område betyder det, at bloktilskuddet vil være uændret målt i faste priser i de kommende år. Det betyder desuden, at selvstyret fremover selv skal finansiere overtagelse af nye sagsområder fra staten. Nye sagsovertagelser vil derfor belaste den allerede anstrengte offentlige økonomi.

Også set i et bredere perspektiv kan selvstyreprocessen få betydning. Den kan være med til at skabe engagement og sætte fokus på et fælles mål. Men det er samtidig vigtigt, at udviklingen af selvstyret er velovervejet, og at man bevarer realismen undervejs i processen.

Det er en god og naturlig udvikling, at Grønland bliver stadig mere integreret i verdens-

DET GRØNLANDSKE SAMFUND OG ØKONOMIEN

økonomien. Selvstyreprocessen må ikke bremse dette. Det vil være en afgørende forringelse af Grønlands muligheder, hvis Grønland lukker sig inde i forhold til omverdenen og samtidig i praksis gør det mindre attraktivt at bo og investere i Grønland.

Der er fortsat mangel på kvalificeret arbejdskraft. Det vidner det store antal tilkaldte om. Uddannelse har gennem mange år været et prioritetsområde. Det er det også i de kommende år - og bør være det i en lang årrække fremover. En bedre uddannet befolkning er en sikker investering for det grønlandske samfund. Det øger både produktiviteten og beskæftigelsesmulighederne for befolkningen.

At der bruges mange ressourcer på uddannelsesområdet betyder ikke nødvendigvis, at de bruges bedst muligt. Det er derfor væsentligt, at initiativerne på uddannelsesområdet følges op af løbende og systematiske effektevalueringer, så indsatsen kan målrettes så godt som muligt. Det gælder i forhold til optagelsesprocenter og frafald. Men det gælder også det faglige niveau - og allerede i folkeskolen. De børn, der bliver tabt i uddannelsessystemet, får det sværere i mange år fremover, ligesom det går ud over den samlede økonomi på længere sigt.

Et væsentligt element i at øge uddannelsesniveaue er, at eleverne også behersker fremmedsprog. Realistisk set vil undervisere og undervisningsmateriale på mange områder være på andre sprog end grønlandsk, ligesom mange uddannelsesmuligheder også fremover kun vil findes i udlandet. Kun ved at så mange som muligt behersker fremmedsprog, kan Grønland mærkbart øge uddannelsesniveaue generelt og få størst mulig fordel af globaliseringen.

En ændring af bosætningsmønsteret er et andet stort potentiale i økonomien. En større

koncentration af befolkningen vil have tre overordnede effekter på længere sigt. For det første vil det reducere udgiftspresset i den offentlige sektor. For det andet vil det øge det effektive arbejdsudbud og gøre det lettere at styrke uddannelsesindsatsen og dermed styrke indtægterne i den offentlige økonomi. For det tredje vil det give borgerne mulighed for bedre service og lavere udgifter til infrastruktur mv.

Selvom en stor del af befolkningen klarer sig godt, har Grønland fortsat mange udfordringer på det sociale område. Fremtidsudsigterne og de sociale forhold for mange børn fremstår uværdige. Det gælder især i mange mindre byer og bygder, men også i større byer tynges mange børn af store sociale belastninger. Der er stærkt brug for solide politiske initiativer på dette vigtige område. Det vil give børnene bedre vilkår og samtidig forbedre grundlaget for indlæring.

KORT OM GRØNLANDSBANKEN

Kort om GrønlandsBANKEN

GrønlandsBANKEN blev stiftet i 1967 af en kreds af danske banker. Den stiftende generalforsamling blev holdt den 26. maj 1967 i Danske Bankers Fællesrepræsentations lokaler i København. Hermed var den første bank i Grønland en realitet. Åbningsdagen blev 1. juli 1967.

Ni måneder før havde Bikuben (i 1985 omdannet til Nuna Bank) oprettet en filial i Nuuk. I 1997 fusionerede GrønlandsBANKEN og Nuna Bank.

Grønlandsbankens mission

GrønlandsBANKEN driver bankvirksomhed i Grønland under fri konkurrence med inden- og udenlandske pengeinstitutter.

GrønlandsBANKEN leverer rådgivning og ydelser på det finansielle område til alle borgere i Grønland.

GrønlandsBANKEN medvirker til at skabe en effektiv og tidssvarende betalings- og kapitalformidling i hele Grønland under hensyntagen til at sikre aktionærerne et konkurrencedygtigt afkast.

GrønlandsBANKENS vision og målstyring

GrønlandsBANKEN er midt i en betydelig forandringsproces som fortsætter i årene frem og som inddrager alle medarbejdere. En forandringsproces mod det formulerede mål at være "Grønlands bedste virksomhed".

GrønlandsBANKEN ønsker hermed at sikre en fortsat god udvikling af banken gennem et afbalanceret fokus på de fire hovedområder: *kunder, medarbejdere, arbejdsprocesser og økonomien*.

GrønlandsBANKENS fokus på *kunderne* vil afspejle sig i, at bankens tiltag skal sikre den bedst mulige kundetilfredshed og image. Kundetilfredshed og image måles årligt ved uafhængige undersøgelser.

GrønlandsBANKEN ønsker at udvikle *medarbejdere* og fremme engagement, loyalitet og stabilitet, så GrønlandsBANKEN også fremover er en attraktiv arbejdsplads. Dette gøres ved fortsat at fokusere på kompetenceudvikling, løbende medarbejderinvolvering og andre initiativer, der samlet set kan løfte medarbejdertilfredsheden i GrønlandsBANKEN.

GrønlandsBANKENS *processer* omkring kundebetjening og rådgivning søges løbende optimeret. Det skal bl.a. ske ved proaktiv adfærd i bankens rådgivning, tilgængelighed, kundebejning, kundemøder og markedsføring.

GrønlandsBANKEN har løbende fokus på bankens drift og *økonomi*. En fortsat effektiv forretningsdrift, målt ved "indtjening pr. omkostningskrone" og en basisindtjening, der kan måle sig med sektoren er hovedmål.

Med afbalanceret målstyring ud fra de fire hovedområder: *kunder, medarbejdere, arbejdsprocesser og økonomi* vil GrønlandsBANKEN sikre at vi fortsat er den foretrukne bank for kunder, aktionærer og medarbejdere.

Opnås de enkelte delmål, der er sat inden for hvert hovedområde vil GrønlandsBANKEN leve op til visionen om at være "Grønlands bedste virksomhed".

LEDELSESBERETNING FOR ÅRET 2008

(1.000 kr.)	2008	2007	2006	2005	2004*
Hoved- og nøgletal					
Netto rente- og gebyrindtægter	229.348	209.374	193.812	178.239	150.876
Kursreguleringer	-43.810	-8.157	-1.381	-7.320	-3.576
Andre driftsindtægter	2.089	4.995	1.730	2.801	2.239
Udgifter til personale- og administration	96.083	91.241	87.563	78.792	74.728
Af- og nedskrivninger på materielle aktiver	2.862	2.314	4.207	5.213	4.554
Andre driftsudgifter	12.033	8.849	0	2	2.618
Nedskrivning på udlån m.v.	4.838	-8.377	-1.832	266	1.409
Resultat før skat	71.811	112.185	104.223	89.447	66.230
Skat	23.104	34.197	36.952	33.185	25.548
Årets resultat	48.707	77.988	67.271	56.262	40.682
Udvalgte balanceposter:					
Udlån	2.690.959	2.247.917	1.989.328	1.652.131	1.342.007
Indlån	3.283.718	3.367.161	2.889.023	2.677.131	2.352.574
Egenkapital	626.222	649.462	644.551	626.712	607.962
Balancesum	4.110.341	4.200.203	3.646.237	3.459.387	3.152.042
Eventualforpligtelser	769.023	548.740	413.014	411.100	279.053
Nøgletal:					
Solvensprocent	17,9	17,3	21,0	24,5	29,4
Kernekapitalprocent	17,3	16,7	19,9	23,4	29,4
Egenkapitalforrentning før skat	11,2	17,3	16,4	14,5	11,6
Egenkapitalforrentning efter skat	7,6	12,0	10,6	9,1	7,1
Indtjening pr. omkostningskrone	1,62	2,20	2,16	2,06	1,80
Renterisiko	2,2	4,0	4,9	5,8	3,4
Valutaposition	0,0	0,2	0,5	0,0	0,1
Udlån plus nedskrivninger i forhold til indlån	83,4	68,1	70,8	63,9	59,7
Udlån i forhold til egenkapital	4,3	3,4	3,1	2,6	2,5
Årets udlånsvækst	19,7	13,0	20,5	23,1	17,0
Overdækning i forhold til lovkrav om likviditet	165,3	256,2	331,6	340,0	378,9
Summen af store engagementer	125,2	130,2	70,4	79,8	85,6
Årets nedskrivningsprocent	0,2	-0,2	0,0	0,0	0,1
Årets resultat pr. aktie	27,1	43,3	37,4	31,3	35,6
Indre værdi pr. aktie	348	361	360	348	338
Udbytte pr. aktie	0	60	55	45	35
Børskurs/årets resultat pr. aktie	11,0	22,3	19,0	16,8	11,1
Børskurs/indre værdi pr. aktie	0,9	2,7	2,0	1,5	1,2

*) Reglerne for udarbejdelse af regnskaber blev ændret markant i 2005. Oversigten over hoved- og nøgletal for 2008, 2007, 2006 og 2005 samt balancetal og skat for 2004 er tilpasset ny praksis.

LEDELSESBERETNING FOR ÅRET 2008

GrønlandsBANKEN opnåede et resultat før skat på tkr. 71.811. Resultatet forrenter egenkapitalen med 11,2 %.

Resultatet er lidt lavere end forventet ved udsendelse af rapport for 1. – 3. kvartal 2008.

Basisindtægterne fra bankdrift steg med godt 7,2%.

Udviklingen i basisindtjening før nedskrivninger er som forventet ved udsendelsen af rapport for 1. - 3. kvartal 2008. Resultat før kursreguleringer og nedskrivninger steg med 7,5 % i forhold til 2007.

Kursreguleringen udgør et minus på tkr. 43.810, hvilket er tkr. 35.653 dårligere end i 2007. Banken reducerede i første halvår 2008 beholdningen af aktier og obligationer og reducerede renterisikoen. Bankens beholdning af værdipapirer er forsat stærkt påvirket af den globale udvikling på de finansielle markeder.

Omkostninger og afskrivninger steg med 8,4 %, hvor hovedparten af stigningen kan henføres til omkostninger relateret til personale samt betaling til Det Private Beredskab.

Nedskrivninger og hensættelser på bankens engagementer udgør tkr. 4.838, heri indgår tkr. 2.786 der vedrører tab på bankens indbetaling til Det Private Beredskab og hensættelse på bankens andel af garanti overfor Afviklingselskabet.

GrønlandsBANKENS likviditet er yderst tilfredsstillende med en likviditetsoverdækning i forhold til lovkravet på 165,3% og et betydeligt indlånsoverskud.

Bestyrelsen finder resultatet tilfredsstillende set i lyset af den finansielle krise.

GrønlandsBANKEN forventer i 2009 et resultat før kursreguleringer og nedskrivninger på niveau med 2008.

LEDELSESBERETNING FOR ÅRET 2008

Resultatopgørelsen

Nettorenteindtægterne er steget med tkr. 15.124 til tkr. 170.588, på trods af øgede fundingrenter. En fortsat tilfredsstillende udlåns-vækst – primært til erhvervslivet - er baggrunden herfor.

Gebyr- og provisionsindtægter er steget med tkr. 3.233 til tkr. 57.638. Stigningen kan primært henføres til øgede garantiprovisioner samt øget indtjening på betalingsformidlingen hvorimod indtjening på kundernes handel med værdipapirer er faldet betydeligt.

Kurstab på værdipapirer og valuta blev på tkr. 43.810 mod et kurstab på tkr. 8.157 i 2007.

Kurstabet er kraftigt påvirket af den finansielle krise og dækker over store kurstab på både aktier og obligationer. GrønlandsBANKEN har i 2008 bogført et urealiseret kurstab på bankens beholdning af Scandinotes IV Mezzanine i størrelsesordenen tkr. 18.759. Bankens beholdning er herefter bogført til tkr. 30.381 svarende til kurs 56. Banken har benyttet "Mark to Model" beregning, da der ikke forefindes et aktivt marked.

Bankens samlede kursfølsomhed overfor en ændring i renteniveauet på 1 procentpoint er i løbet af 2008 faldet yderligere med tkr. 8.404 til tkr. 13.342.

Omkostninger og afskrivning på materielle aktiver er steget med tkr. 8.494. Stigningen kan primært henføres til omkostninger forbundet med bankens personale, ikke mindst rekrutteringsomkostninger samt bankens fortsatte fokus på kompetenceudvikling af medarbejdere og øgede EDB udgifter. Desuden indgår betaling af provision til Det Private Beredskab, hvor bankens andel i 2008 udgør tkr. 3.577.

Nedskrivning på udlån m.v. udgør tkr. 4.838, hvilket forsat er på et lavt niveau. Heraf udgør tab og hensættelser på engagement med Det Private Beredskab tkr. 2.786. GrønlandsBAN-

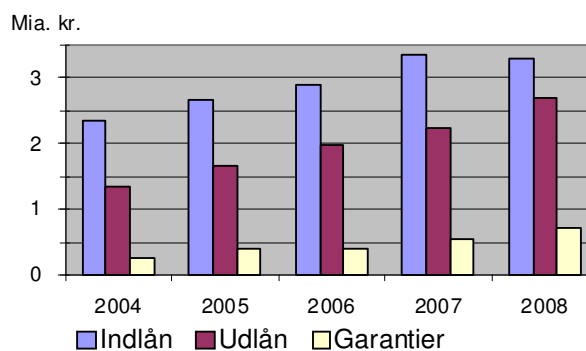
KEN har ingen engagementer på Island eller i danske ejendomsprojekter.

Skat er beregnet med 31,8 % af resultatet før skat reguleret for ikke skattepligtige indtægter og ikke fradragsberettigede udgifter.

Balance, solvens og egenkapital

GrønlandsBANKENS balance udgør tkr. 4.110.341. Udlån er steget med tkr. 443.042, hvilket er en stigning på 19,7 % i forhold til 2007. Garantier er steget med tkr. 167.122 til tkr. 708.289.

Indlånene er faldet beskedent med tkr. 83.443 i forhold til 2007 og udgør tkr. 3.283.718. Den altovervejende del af bankens indlån er anfordringsmidler. Banken har dermed forsat et pænt indlånsoverskud og god likviditet.



Udvikling i forretningsomfang

Egenkapitalen andrager ved årets udgang tkr. 626.222 mod tkr. 649.462 ved udgangen af 2007. Aktiekapitalen udgør tkr. 180.000.

Banken har ikke optaget supplerende eller ansvarlig lånekapital.

Solvensprocenten er 17,9 mod 17,3 i 2007. Det er bankens langsigtede mål at solvensprocenten er cirka 2%-point over solvensbehovet, dog mindst 12,0%. Med den nuværende kapitalbase (5,9%-point over det langsigtede mål) er banken således forsat yderst solid.

LEDELSESBERETNING FOR ÅRET 2008

Vedtagelse af Bankpakke II giver mulighed for tilførsel af kapital. GrønlandsBANKEN har ikke umiddelbart et egentligt behov herfor, men vil vurdere mulighederne løbende gennem 1. halvår 2009.

Usikkerhed ved indregning og måling

De væsentligste usikkerheder ved indregning og måling knytter sig til nedskrivninger på udlån samt værdiansættelse af finansielle instrumenter.

Statsgarantiordning

Den danske stat har udstedt en 2-årig garanti for alle indlån og simple fordringer. GrønlandsBANKEN har tilsluttet sig ordningen, der løber fra 6. oktober 2008 og to år frem med mulighed for forlængelse, hvis hensyn til den danske stabilitet nødvendiggør det. Ordningen administreres af Det Private Beredskab, som blev etableret i sommeren 2007. I forbindelse med ordningens indførelse etablerede Staten et afviklings-selskab, der skal stå for afvikling af nødlidende banker.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Forventet udvikling 2009

Den finansielle krise har gjort det vanskeligere end sædvanligt at prognosticere bankens samlede resultat for 2009. Denne usikkerhed betyder, at banken ikke med rimelig sikkerhed kan angive forventningerne til årets resultat før skat.

Ledelsen forventer dog, at den basale bankforretning af kunderelaterede aktiviteter vil udvikle sig positivt, således at resultatet heraf fortsat vil ligge på et pænt niveau.

Der forventes i 2009 nulvækst i den grønlandske økonomi. Økonomien er dog robust og endnu kun i nogen omfang påvirket af den internationale finanskrise og konjunkturedgang.

Med en svagt øget forretningsmæssig udvikling i 2009 forventes GrønlandsBANKENS samlede indtægter at blive øget.

GrønlandsBANKEN forventer i løbet af foråret 2009, at kunne flytte ind i det nye hovedkontor i Nuuk. Bygningen er på 5.278 m², hvoraf omkring 60% vil blive anvendt af banken selv og resten udlejes.

Omkostninger forbundet med GrønlandsBANKENS medlemskab af Det Private Beredskab forventes at koste banken godt kr. 14 mio. i 2009. Udgifter til personale forventes at stige grundet opnormeringer i 2009. Derudover forventes stigning i omkostninger til administration, primært på edb-området. Disse omkostninger, samt den fortsatte satsning på bankens rådgivere og uddannelse, medfører samlede omkostninger, der er større end i 2008

Ibrugtagningen af det nye hovedkontor med tidssvarende rammer til vores kunder og medarbejdere, forventes på lang sigt at forbedre indtjeningen og sikre muligheden for en fortsat udvikling af GrønlandsBANKEN.

Resultat før kursreguleringer og nedskrivninger forventes herefter på niveau med 2008.

Det er bankens vurdering, at boniteten i låneporteføljen er tilfredsstillende. Værdiregulering af udlån forventes derfor at ligge på et beskedent niveau i 2009. Der er dog usikkerhed om tabsrisikoen på bankens garanti overfor Afviklingsselskabet.

Det er vanskeligt at forudse kursudviklingen på værdipapirer i 2009 grundet udviklingen på de finansielle markeder.

Aktionærer og generalforsamling

GrønlandsBANKENS overordnede finansielle mål er at realisere et konkurrencedygtigt afkast til aktionærene.

LEDELSESBERETNING FOR ÅRET 2008

Ved årets udgang havde GrønlandsBANKEN 2.717 aktionærer. Aktionærer i Grønland ejer knap 31 % af GrønlandsBANKEN. Fem aktionærer har meddelt aktiebesiddelser over 5% i henhold til aktieselskabslovens §28a jf. side 47. I 2008 er der mellem P/F TF Holding og Danske Andelskassers Bank A/S, indgået en aktionæraftale indeholdende en gensidig forkøbsret samt en aftale om fælles stemmeafgivning i forbindelse med bestyrelsesvalg mv.

Kursen på GrønlandsBANKENS aktier er i løbet af 2008 faldet fra 967 til 298. Dette skal ses i lyset af den finansielle krise. Aktionærene har i 2008 fået udbetalt 60 kr. pr. aktie, i udbytte vedrørende 2007. I overensstemmelse med principperne i statsgarantiordningen, udbetaler GrønlandsBANKEN ikke udbytte i garantiperioden og dermed heller ikke udbytte for 2008.

MidCap+

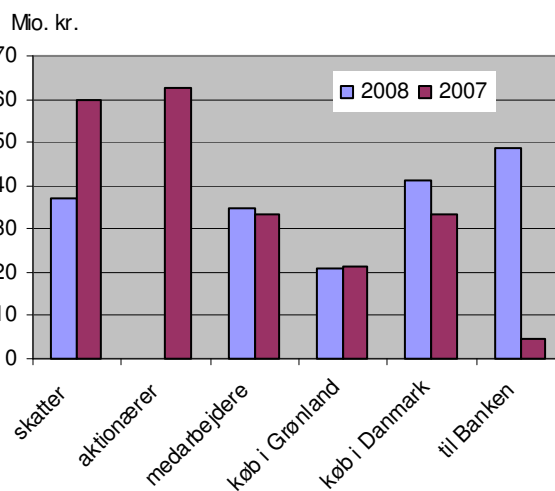
Siden 1. januar 2007 har GrønlandsBANKEN befundet sig i MidCap+, der er Nasdaq OMX Copenhagen A/S's segment for mellemstore selskaber, der har god likviditet i deres aktier, et højt informationsniveau og god investørpleje.

Banken og samfundet

De daglige forretninger i årets løb med bankens kunder har tilført indtægter på i alt kr. 183 mio. mod kr. 215 mio. i 2007. Indtægterne er opgjort som summen af nettorente- og gebyrindtægter, andre driftsindtægter, kursregulering og med fradrag af nedskrivninger på udlån.

Grønlands Hjemmestyre og kommunerne modtager selskabsskat, udbytteskat (2007) og lønskat. Aktionærene har fået udbetalt udbytte med fradrag af 42 % udbytteskat (2007). Medarbejderne har modtaget løn og pensionstillæg m.v. med fradrag af A-skat. De indkøb, banken foretager hos danske leverandører er overvejende edb-serviceydelser hos Bankernes Edb Central og PBS.

Fordelingen af indtægter på interessenter kan opgøres således:



Kunder

Banken er en professionel samarbejdspartner for erhvervsvirksomheder i hele Grønland. Den løbende kontakt med kunderne sker fra og til kunderådgiverne i erhvervsafdelingen i Nuuk. Det er de samme rådgivere, der - gennem jævnlige rejser til kystbyerne - har det nødvendige lokale kendskab til erhvervsbetingelserne i den pågældende by. Kunderådgiveren er også bindeleddet til bankens specialistfunktioner.

Det nyligt etablerede Callcenter giver kunderne mulighed for en bedre og hurtigere service og arbejdsopgaverne tilpasses hele tiden.

Som supplement til den personlige rådgivning tilbydes erhvervsvirksomhederne en række selvbetjeningsystemer, hvoraf det mest anvendte er WebErhverv.

Vi er overbeviste om, at kunderne vil tage godt imod den grønlandske udgave af bankens Webbank, som lanceres i foråret 2009.

LEDELSESBERETNING FOR ÅRET 2008

Privatkunderne anvender i stadig stigende omfang de elektroniske servicetilbud. Især brugen af Webbank og Telefonservice er udbredt.

GrønlandsBANKEN er banken for alle privatkunder i Grønland. Banken servicerer privatkunder med alle typer af bankforretninger og har i de senere år udbygget rådgivningen af kunder betydeligt og med et forventet potentiale i forretningsomfanget. Disse kunder tilbydes en årlig FOKUS-samtale. Formålet med samtalen er at skabe et gensidigt tillidsforhold og afdekke kundens nuværende og fremtidige ønsker og behov. Der har i 2008 været afholdt 2.920 fokussamtaler.

GrønlandsBANKEN vil udbyde de nødvendige produkter for at kunne leve op til vores kunders efterspørgsel efter produkter og tjenesteydelser. Ud fra ønsket om at opretholde en enkel egen produktpalette, vil banken derfor fortsat øge samarbejdet med andre finansielle institutioner.

GrønlandsBANKEN gennemfører regelmæssigt kundetilfredshedsundersøgelser for at sikre bedst mulig tilfredshed og image blandt kunderne. Den seneste undersøgelse i 2008 viste en fremgang på privatkundeområdet og en lille tilbagegang på erhvervsområdet, hvad tilfredshed angår, hvorimod undersøgelsen viste en stigning på imageområdet.

GrønlandsBANKEN vil i 2009 fortsat have stor fokus på kundetilfredshed med relevante tiltag og løbende følge udviklingen ved brug af kundetilfredshedsundersøgelser.

Medarbejdere

Medarbejderne er bankens ansigt udadtil, og det er medarbejderen, der i hverdagen skaber og fastholder det nære forhold til bankens kunder.

GrønlandsBANKEN har fortsat stærk fokus på kompetenceudvikling via elevuddannelse, ef-

teruddannelse, lederudvikling og ved ”on the job training”. Uddannelse skal ses som en del af medarbejderens udvikling og karriereplanlægning og i sammenhæng med bankens behov for de rette kompetencer.

I sommeren 2008 blev seks finanselever færdiguddannet og i august 2008 startede yderligere fire nye elever og to kontorassistenter på den finansielle uddannelse ved handelsskolerne i Grønland. GrønlandsBANKEN finder det vigtigt at sikre rekruttering af bankfaglig arbejdskraft og med elevuddannelsen forventes en generel højnelse af kompetenceniveauet på længere sigt. Alle seks nyudlærte har fortsat ansættelse i banken.

Udover den finansielle uddannelse benytter banken sig af en række eksterne tilbud om videreuddannelse på højt niveau.

Medarbejdernes motivation og tilfredshed måles gennem regelmæssige medarbejderundersøgelser, hvor den enkelte medarbejder vurderer den nærmeste leder, samarbejdsrelationer og arbejdsbetingelser i øvrigt. Den seneste undersøgelse i 2008 viste et meget tilfredsstillende niveau.

Medarbejderstaben tilpasses kontinuerligt – både kvalitativt og kvantitativt. Banken gennemfører til stadighed strukturændringer, der muliggør rationalisering. I 2008 etableredes et Callcenter i Nuuk, hvor flest mulige administrative opgaver, der i dag foretages af kundevendte afdelinger, vil blive placeret.

Væksten i GrønlandsBANKEN de senere år har medført behov for øgede kompetencer hos kunderådgiverne. Specielt for privatkunderådgiverne fortsættes arbejdet med salgstræning og målrettet undervisning indenfor boligområdet. På erhvervsområdet vil blive introduceret målrettet salgsopfølgning på eksisterende kunder og øget besøgsfrekvens.

LEDELSESBERETNING FOR ÅRET 2008

Det har i de senere år vist sig sværere at rekruttere og fastholde højt kvalificerede medarbejdere. Gennem målrettet brug af searchkonsulenter, udvikling af jobansøgerportal på bankens hjemmeside samt markant øget fokus på medarbejderudvikling, er det i 2008 lykkedes i gennemsnit at holde ca. 98% af stillingerne i banken besat.

Ved udgangen af 2008 var det samlede medarbejderantal 103. Gennemsnitsalderen var godt 43 år og gennemsnitsancienniteten 7,9 år. Der var 70 kvinder og 33 mænd ansat. Af den samlede medarbejderstab havde 60 en finansiel eller længerevarende videregående uddannelse.

Samarbejdspartnere

GrønlandsBANKEN er en full-service bank i Grønland. Gennem samarbejdsaftaler med de bedste aktører indenfor finansielle IT-systemer, realkredit, forsikring, betalingsformidling og investering ønsker banken til stadighed at tilbyde et bredt, fleksibelt og konkurrencedygtigt produktudbud.

BEC

Banken har siden 1981 været medejer af BEC, Bankernes Edb Central i Roskilde. BEC's idégrundlag er at dække ejerbankernes samlede behov for systemløsninger og IT-drift. Samarbejdet betyder, at banken til stadighed kan tilbyde opdaterede, driftssikre, brugervenlige og konkurrencedygtige løsninger.

Realkredit

Banken har gennem en længere årrække haft et tæt samarbejde med danske kreditforeninger, primært NYKREDIT, om lån til fortrinsvis boliger.

Forsikring

Banken har etableret et formaliseret samarbejde med Kalaallit Forsikring/if... om formidling af skadesforsikring til privatkunder. Med PFA Pension er indgået aftale om formidling af gruppelivsforsikringer, der primært anvendes i

forbindelse med låneengagementer.

Betalingsformidling

GrønlandsBANKEN deltager i den danske betalingsinfrastruktur og er medejer af PBS, der er bedst kendt for BetalingsService og Dankortet. I Grønland omfatter samarbejdet endvidere betalinger med AKILIUT-kortet i Dankortterminaler.

Med Danske Bank er der aftale om brug af AKILIUT-kortet i deres godt 1000 pengeautomater i Danmark.

I henhold til en servicekontrakt med Grønlands Hjemmestyre medvirker banken til at sikre, at det af Hjemmestyret ønskede serviceniveau for betalingsformidling er etableret de steder i Grønland, hvor der ikke er kommerciel baggrund for etablering af bankfilialer.

Investeringsforeninger

Banken samarbejder med flere af de største investeringsforeninger i Danmark om formidling af investeringsbeviser. Opsparing gennem investeringsbeviser bliver stadig mere udbredt blandt bankens kunder.

Pension

GrønlandsBANKEN er medejer af Letpension Holding A/S. I samarbejde med Letpension afdækkes muligheden for et pensionsprodukt tilpasset grønlandske forhold.

Bestyrelse og direktion

Forretningsindehaver Stefan Hviid udtrådte på bankens generalforsamling den 02. april 2008 og i stedet indtrådte pr. samme dato direktør Frank Olsvig Bagger.

Efter generalforsamlingen konstituerede bestyrelsen sig med direktør Bent H. Jakobsen som formand og direktør Kristian Lennert som næstformand.

Bestyrelsens og direktionens samlede beholdning af GrønlandsBANK aktier udgjorde ved

LEDELSESBERETNING FOR ÅRET 2008

udgangen af 2008 i alt 7.076 stk.

Selskabsledelse

Danske Børsnoterede selskaber skal i deres årsrapport give en redegørelse for, hvordan de forholder sig til Komitéen for god selskabsledelses "Anbefalinger for god selskabsledelse" fra 2005 med senere ajourføringer. Pengeinstitutter skal endvidere forholde sig til Finansrådets "Anbefalinger om god selskabsledelse og ekstern revision", der knytter sig til dele af Corporate Governance Anbefalingerne.

GrønlandsBANKENS holdning til begge sæt anbefalinger er positiv og GrønlandsBANKEN følger næsten alle anbefalinger. Beskrivelse af GrønlandsBANKENS stillingtagen til de enkelte hovedpunkter er nærmere beskrevet i det følgende i overensstemmelse med "følg eller forklar" -princippet.

Aktionærernes rolle og samspil med ledelsen

GrønlandsBANKEN følger anbefalingerne.

GrønlandsBANKEN tilstræber stor åbenhed om banken og udbygger løbende kommunikationen med alle interessenter ved at stille relevant og opdateret materiale til rådighed på bankens web-side, www.banken.gl. På siden findes bl.a. mulighed for download af kvartalsrapporter samt audiocast.

Bankens indkaldelsesvarsel til generalforsamlinger (på min. 14 dage og max. 4 uger) giver aktionærerne mulighed for at tage stilling til emnerne på generalforsamlingen. Indkaldelse offentliggøres i Statstidende og udvalgte aviser i overensstemmelse med bankens vedtægter. Fuldmagter gives til afstemning på en bestemt generalforsamling med en på forhånd kendt dagsorden.

Banken har kun én aktieklasser. Ifølge vedtægterne har alle aktionærer under iagttagelse af nogle enkle formalia adgang til at stille forslag, deltage, ytre sig og stemme på generalforsam-

lingen.

Alle anliggender afgøres på generalforsamlingen ved simpel stemmeflerhed, medmindre lovgivningen eller bankens vedtægter bestemmer andet. Til vedtagelse af forslag om ændringer i bankens vedtægter, der ikke kan foretages af bestyrelsen i medfør af lovgivningens regler, eller hvortil der ikke i kraft af disse regler stilles strengere krav, kræves, at forslaget tiltrædes af mindst to tredjedele såvel af de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede, stemmeberettigede aktiekapital.

Såfremt der måtte fremkomme et overtagelsestilbud på banken, vil ledelsen bringe dette frem for aktionærerne.

GrønlandsBANKEN har ikke, udover committede kreditfaciliteter, indgået væsentlige aftaler, der får virkning, ændres eller udløber, hvis kontrollen med banken ændres som følge af et gennemført overtagelsestilbud.

Interessenternes rolle og betydning for selskabet

GrønlandsBANKEN følger anbefalingerne.

Bestyrelsen vedtager årligt en strategiplan, herunder forholdet til bankens væsentligste interessenter.

GrønlandsBANKEN ønsker at opbygge og vedligeholde gode og varige relationer til kunder og til offentligheden. Det tilstræbes at holde kunder, potentielle kunder, aktionærer, politiske beslutningstagere og medier løbende orienteret om bankens udvikling. Bankens hjemmeside på internettet, TV-spots, annoncer og en vifte af publikationer giver kunder og offentlighed mulighed for at følge bankens aktiviteter. Gennem bl.a. bankens Intranet sikres det, at medarbejderne til stadighed holdes velinformerede om bankens mål og aktiviteter.

Der føres en omfattende dialog med samar-

LEDELSESBERETNING FOR ÅRET 2008

bejdspartnere, herunder Grønlands Hjemmestyre.

Åbenhed og gennemsigtighed

GrønlandsBANKEN følger anbefalingerne.

Års- og perioderapporter, samt øvrige fonds-børsmeddelelser offentliggøres straks på hjemmesiden og er på både dansk og engelsk. Ekstern kommunikation varetages af, eller i samråd med direktionen. I 2009 forventes formuleret en egentlig kommunikationspolitik, ligesom redegørelse om Corporate Governance vil blive offentliggjort på bankens hjemmeside.

Bestyrelsen finder, at GrønlandsBANKEN i relevant omfang redegør for sit forhold til sine interessenter, og at yderligere rapportering ikke for nærværende er relevant.

Bestyrelsens opgaver og ansvar

GrønlandsBANKEN følger anbefalingerne.

Ledelsen af GrønlandsBANKEN sker på grundlag af grønlandsk og dansk lovgivning, herunder den finansielle særlovgivning.

Bestyrelsen er bankens øverste ledelsesorgan, der godkender beslutninger af strategisk og principiel karakter. Herudover er det bestyrelsens opgave at sikre, at bankens forretningsrisici er forsvarlige, at fastsætte rammer for bankens samlede risici og grundlag for kontrolaktiviteter samt kontrollere overholdelsen heraf.

Bestyrelsen ansætter direktionen og den interne revisionschef. Direktionen har ansvaret for bankens øverste daglige ledelse og refererer til bestyrelsen.

Bestyrelsen har i en forretningsorden truffet nærmere bestemmelse om udførelsen af sit hverv. Forretningsordenen, der minimum årligt gennemgås og revurderes, er udfærdiget i overensstemmelse med lovgivningens og Finanstilsynets forskrifter og indeholder nærmere retningslinier for bestyrelsens virkemåde, her-

under formandens respektive formandskabets opgaver.

Forretningsordenen regulerer tillige direktionens beføjelser og samarbejdet mellem bestyrelse og direktion, herunder direktionens pligt til at forelægge konkrete sager for bestyrelsen i en række forhold. Det gælder blandt andet engagementsansøgninger af nærmere defineret omfang og herudover sager af usædvanlig art eller af stor betydning. Endvidere indeholder forretningsordenen regler om løbende rapportering til bestyrelsen om væsentlige forhold. Omfattet heraf er rapportering vedrørende bankens balance- og driftsmæssige udvikling samt kredit- og markedsrisici i forhold til de af bestyrelsen fastsatte principper og limits.

Bestyrelsens sammensætning

GrønlandsBANKEN følger delvist anbefalingerne.

Den finansielle lovgivning stiller krav om, at ledelsen i et pengeinstitut opfylder en række betingelser om egnethed og hæderlighed. Det er bestyrelsens ambition, at medlemmerne til staidighed skal repræsentere en bred finansiell og regnskabsmæssig viden, forretningsmæssig erfaring og indgående indsigt i grønlandske samfundsforhold. Rekruttering af nye bestyrelsesmedlemmer sker på baggrund af ovennævnte kriterier, og ikke på baggrund af en formelt fastlagt proces.

En beskrivelse af kandidaternes baggrund er ikke indeholdt i indkaldelsen til generalforsamling. Formanden for bestyrelsen giver oplysningerne på generalforsamlingen.

Der anvendes ikke årlig offentliggørelse af bestyrelsens sammensætning og kompetencer. Dette findes forsvarligt på baggrund af førnævnte samlede kompetencevurdering for bestyrelsen.

I forbindelse med indtræden i bestyrelsen får nye bestyrelsesmedlemmer en introduktion om

LEDELSESBERETNING FOR ÅRET 2008

banken og bestyrelsesarbejdet. I denne forbindelse vurderes behov for supplerende uddannelse, ligesom behovet løbende vurderes i bestyrelsen.

Den generalforsamlingsvalgte del af bestyrelsen består for øjeblikket af 6 personer og antallet anses indtil videre for passende.

De generalforsamlingsvalgte medlemmer vurderes som værende uafhængige. Dog er næstformand Kristian Lennert ansat i det rådgivende ingeniørfirma INUPLAN A/S, der aktuelt indgår i rådgivningsgruppen omkring byggeriet af bankens nye hovedsæde. Bankens formand er direktør i Danske Andelskassers Bank, med hvem GrønlandsBANKEN har almindelige bankforretninger.

Årsrapporten indeholder oplysninger om de enkelte bestyrelsesmedlemmers stilling og øvrige bestyrelses- og direktionsposter.

Bankens medarbejdere er repræsenteret i bestyrelsen med et antal medlemmer svarende til halvdelen af de generalforsamlingsvalgte medlemmer på tidspunktet for udskrivning af medarbejdervalg. Medarbejdervalg finder sted hvert 4. år, senest i 2007.

Bestyrelsesmøder afholdes minimum seks gange årligt efter en for hvert kalenderår fastsat mødeplan. Bestyrelsens aldersgrænse er fastsat til 70 år. Bestyrelsens medlemmer vælges af generalforsamlingen, bortset fra de medlemmer, der vælges i henhold til lovgivningens regler om repræsentation af medarbejdere i bestyrelsen.

Halvdelen af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer er på valg hvert år. Herved sikres kontinuiteten i bestyrelsesarbejdet og bestyrelsen ser derfor ingen grund til at vælge en valgperiode på 1 år.

Der vurderes p.t. ikke at være behov for at nedsætte udvalg, herunder nominerings- og veder-

lagsudvalg. Efter førstkommande generalforsamling nedsættes et revisionsudvalg.

Bestyrelsen finder ikke behov for skematiske evalueringer af bestyrelse eller direktion og samarbejdet imellem dem. Det drøftes én gang årligt om kommunikationen i bestyrelsen har fungeret tilfredsstillende.

Der føres løbende en dialog mellem formanden for bestyrelsen og direktionen.

Bestyrelsens og direktionens vederlag

GrønlandsBANKEN følger de væsentligste anbefalinger.

Bestyrelsen aflønnes med et fast årligt honorar, der p.t. udgør kr. 75.000. Formanden modtager dobbelt honorar og næstformanden 1½ honorar. Ved ændring af honoraret fremlægges dette på generalforsamlingen i forbindelse med behandlingen af årsrapporten.

Direktionen aflønnes med en fast årlig løn, incl. pension og en årlig feriefrirejse.

GrønlandsBANKEN har ingen incitamentsprogrammer for bestyrelse eller direktion.

Direktionen er ansat på kontrakt, der blandt andet indeholder bestemmelse om gensidigt opsigelsesvarsel på 12 måneder. Direktionen fratræder senest med udgangen af det kalenderår hvori denne fylder 62 år. Ved fratrædelse foranlediget af banken betales en fratrædelsesgodtgørelse svarende til 12 til 24 måneders løn. Der eksisterer ud over det nævnte, ikke yderligere aftaler hvis der sker fratrædelse eller afskedigelse som følge af et overtagelsestilbud.

Risikostyring

GrønlandsBANKEN følger anbefalingen, der i øvrigt følger af kravene til banken i Lov om finansiel virksomhed.

LEDELSESBERETNING FOR ÅRET 2008

Bestyrelsen har løbende opmærksomhed på pengeinstituttets risici og følger regelmæssigt op herpå.

Risikostyringsaktiviteterne oplyses i særskilt afsnit i årsrapporten.

revisors uafhængighed og kompetence til brug for indstilling til generalforsamlingen.

Kapitaldækningsregler/Basel II

GrønlandsBANKEN har siden 01. januar 2008 anvendt standardmetoden for kredit- og markedsrisici samt basisindikatormetoden for operationelle risici. Banken vil løbende vurdere behovet og arbejde med, at der i risikostyringen indføres gradvist mere avancerede modeller.

GrønlandsBANKEN skal i henhold til kapitaldækningsbekendtgørelsen offentliggøre en række oplysninger. Banken har valgt at offentliggøre disse oplysninger på hjemmesiden www.banken.gl, hvortil der henvises.

Revision

GrønlandsBANKEN følger anbefalingerne.

I forbindelse med regnskabsaflægningen og den løbende rapportering til bestyrelsen har intern revision til opgave at vurdere om rapporteringsprocesserne sikrer korrekte oplysninger til bestyrelsen.

Regnskabspraksis på væsentlige områder og væsentlige regnskabsmæssige skøn drøftes løbende med både intern og ekstern revision.

Revisionsprotokollen gennemgås med både intern og ekstern revision på bestyrelsesmøderne.

Der foreligger en revisionsaftale og honorarbudget er fremsendt til direktionen og fremlagt på et bestyrelsesmøde. I forbindelse med revisionsaftalen vedtages årlige overordnede og generelle rammer for ikke-revisionsydelser med henblik på at sikre den eksterne revisions uafhængighed.

Bestyrelsen og direktionen foretager i samråd en konkret og kritisk vurdering af den eksterne

RISIKOSTYRING

Generelt

GrønlandsBANKEN er eksponeret over for forskellige typer af risici. Formålet med bankens politikker for risikostyring er at minimere de tab, der kan opstå som følge af bl.a. uforudsigelig udvikling på de finansielle markeder. Banken arbejder med en afbalanceret risikoprofil, både kreditmæssigt og på de finansielle markeder. Banken anvender alene afledte finansielle instrumenter (derivater) til at afdække risici på kundeforretninger.

GrønlandsBANKEN udvikler løbende sine værktøjer til identifikation og styring af de risici, som til dagligt påvirker banken. Bestyrelsen fastlægger de overordnede rammer og principper for risiko- og kapitalstyring, og modtager løbende rapportering om udvikling i risici og udnyttelse af de tildelte risikorammer. Den daglige styring af risici foretages af bankens Marketsafdeling og Kreditkontoret, mens der foretages uafhængig kontrol heraf i Regnskabsafdelingen.

Kreditrisiko

De væsentligste risici i GrønlandsBANKEN vedrører kreditrisici. Bankens risikostyringspolitikker er derfor tilrettelagt med henblik på at sikre, at transaktioner med kunder og kreditinstitutter til stadighed ligger inden for de af bestyrelsen vedtagne rammer og forventet sikkerhed. Modparter til derivater er begrænset til at være kreditinstitutter, der har høj kreditværdighed. Der er endvidere vedtaget politikker, der begrænser eksponeringen i forhold til ethvert kreditinstitut, som banken har forretninger med.

GrønlandsBANKENS styring af kreditrisici sker via udarbejdede politikker og forretningsgange, hvor bankens bestyrelse har fastlagt rammerne for at sikre, at bankens udlånsvirksomhed sker til kunder, der via soliditet og indtjening sikrer en god kreditkvalitet i forhold til prisen.

Kreditter og lån bevilges på forskellige niveauer

i banken afhængigt af engagementets størrelse og risiko. Der sker en løbende opfølgning med henblik på at sikre, at eventuelle tegn på kundens svigtende indtjening og likviditet identificeres så tidligt som muligt, og derved giver mulighed for i dialog med kunden at afværge tab.

GrønlandsBANKEN følger løbende alle udlån og garantier over nærmere fastlagte grænser på individuel basis. Øvrige udlån og garantier overvåges på gruppevis basis dog sådan, at når objektive indikatorer viser, at der kan være øget risiko, bliver disse ligeledes vurderet individuelt.

GrønlandsBANKEN klassificerer kunderne i 6 grupper i overensstemmelse med den risiko, der vurderes at være forbundet med lån til netop denne kunde. Privatkunder udgør 1 gruppe, mens erhvervskunder klassificeres med udgangspunkt i egenkapital (solvens), sikkerhed og indtjening.

For opgørelse af kreditrisiko vedrørende udlån i øvrigt henvises til note 8.

For øvrige finansielle instrumenter, herunder tilgodehavender hos andre kreditinstitutter, henvises til note 7 og 20.

Markedsrisiko

GrønlandsBANKENS markedsrisiko styres ved fastsatte limits for en lang række af risikomål. Overvågning af markedsrisiko og af overholdelse af de fastsatte rammer sker på daglig basis af bankens Marketsafdeling. Direktionen modtager daglig rapportering, såfremt risici er tæt på limits. Bestyrelsen modtager rapportering om udvikling i markedsrisici på månedsbasis. Rapportering indeholder månedens ultimoværdi. Rapporteringen udarbejdes af bankens Regnskabsafdeling. Regnskabsafdelingen udarbejder ligeledes en rapportering på en tilfældig dag i måneden, der rapporteres til bankens interne revision og direktion.

RISIKOSTYRING

Renterisiko

I bestyrelsens retningslinier til direktionen er der indbygget et maksimum for den renterisiko banken må påtage sig. Renterisikoen beregnes i overensstemmelse med Finanstilsynets vejledning. Banken har fastsat en mindre ramme til at yde udækkede fast forrentede udlån. Herudover er alle bankens fast forrentede udlån afdækket med renteswaps eller tilsvarende fastforrentede passiver.

GrønlandsBANKEN har outsourcet porteføljestyrelsen af bankens betydelige beholdning af obligationer til to eksterne forvaltere. Forvalterne er underlagt ovenstående risikoramme og arbejder ud fra en varighed på 2 år. Der henvises til noterne 19 og 20.

Aktiekursrisiko

I Bestyrelsens retningslinier til direktionen er der indbygget et maksimum på en aktiebeholdning (ekskl. anlægsbeholdning) for den risiko banken må påtages sig. Beholdningen er alt-overvejende placeret i likvide aktiebaserede investeringsforeninger, som alle er noteret på autoriserede markedspladser. Der henvises til note 10.

Valutarisiko

GrønlandsBANKEN har vedtaget retningslinier for, hvilke valutaer der er tilladt at have en eksponering i samt den maksimale eksponering for hver enkelt valuta. Alle betydende valutaengagementer afdækkes. Der henvises til note 18 for yderligere oplysninger om valutarisici.

Likviditetsrisiko

GrønlandsBANKENS likvide beredskab bliver styret ved at opretholde tilstrækkelige likvider, ultralikvide værdipapirer, tilstrækkelige kreditfaciliteter samt evnen til at lukke markedspositioner. Det likvide beredskab fastlægges ud fra en målsætning om at sikre et tilstrækkeligt og stabilt likvidt beredskab. Banken tilstræber at have en overdækning i forhold til kravene i lov om fi-

nanciel virksomhed på 150%.

GrønlandsBANKEN har i 2008 oplevet at udlånet er steget mere end indlånet. Det har betydet, at banken i 2008 har sikret bekræftede kreditfaciliteter hos andre kreditinstitutter. Der henvises til nøgletal for overdækning i likviditet samt nøgletal for udlån i forhold til indlån.

Operationel risiko

Banken arbejder pt. med modeller og metoder som led i de nye kapitaldækningsregler. Det er bankens politik, at de operationelle risici til stadighed begrænses under hensyntagen til de omkostninger, der er forbundet hermed.

Afhængigheden af nøgled medarbejdere betragtes af GrønlandsBANKEN som et fokusområde. Der er udarbejdet skriftlige arbejdsgange med henblik på at minimere afhængighed af enkeltpersoner. Der bliver løbende arbejdet på at mindske afhængigheden af enkeltpersoner på vigtige poster i banken, og banken vurderer løbende outsourcing af driftsområder, der ikke har betydning for bankens konkurrencekraft. Banken har tillige stor fokus på til stadighed at forbedre rekrutteringsgrundlaget internt og eksternt. Som følge af få tilstrækkeligt uddannede i Grønland, vil banken i mange år endnu skulle rekruttere arbejdskraft fra primært Danmark.

GrønlandsBANKEN har udarbejdet politik og beredskabsplan for fysiske katastrofer og IT nedbrud. Som hovedregel vil IT nedbrud medføre et stop af driften. Hvis der er tale om et geografisk begrænset nedbrud i filialnettet, vil forretningen kunne drives videre af de øvrige filialer. Ved et nedbrud i hovedkontoret er der udarbejdet nødplaner og beredskab, der sikrer at alle vitale funktioner kan fortsætte umiddelbart, og at kundevendt midlertidig drift kan etableres inden for 1 uge. Bankens IT drift sker på Bankernes EDB Central (BEC). Banken følger nøje de anvisninger og anbefalinger, der modtages herfra, ligesom banken ikke foreta-

RISIKOSTYRING

ger selvstændig udvikling af IT systemer.

GrønlandsBANKEN ønsker et stærkt kontrolmiljø og har derfor også udarbejdet en række standarder for, hvorledes kontrol skal foregå

I 2008 har GrønlandsBANKEN indgået samarbejde om compliancefunktion med Danske Andelskassers Bank A/S og derudover har banken ansat en juridisk medarbejder. Dette skal medvirke til at sikre, at vi til enhver tid lever op til eksterne såvel som interne krav.

(1.000 kr.)

RESULTATOPGØRELSE

Noter	2008	2007
1 Renteindtægter	285.127	248.437
2 Renteudgifter	114.539	92.973
Netto renteindtægter	170.588	155.464
Udbytte af aktier m.v.	2.800	944
3 Gebyrer og provisionsindtægter	57.638	54.405
Afgivne gebyrer og provisionsudgifter	1.678	1.439
Netto rente- og gebyrindtægter	229.348	209.374
4 Kursreguleringer	-43.810	-8.157
Andre driftsindtægter	2.089	4.995
5 Udgifter til personale og administration	96.083	91.241
Af- og nedskrivninger på materielle aktiver	2.862	2.314
Andre driftsudgifter	12.033	8.849
Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender mv.	4.838	-8.377
Resultat før skat	71.811	112.185
6 Skat	23.104	34.197
Årets resultat	48.707	77.988
Forslag til resultatdisponering		
Årets resultat	48.707	77.988
Skatteværdi af afsat udbytte	0	34.344
I alt til disposition	48.707	112.332
Foreslået udbytte	0	108.000
Overført til næste år	48.707	4.332
I alt anvendt	48.707	112.332

		BALANCE (ultimo året)	
(1.000 kr.)			
Noter		2008	2007
AKTIVER			
	Kassebeholdning og anfordringstilgodeh. hos centralbanker	426.708	496.343
7	Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	125.891	364.478
8	Udlån og andre tilgodehavender til amortiseret kostpris	2.690.959	2.247.917
9	Obligationer til dagsværdi	587.243	891.185
10	Aktier m.v.	83.825	89.590
11	Grunde og bygninger i alt, domicilejendomme	164.972	74.916
12	Øvrige materielle aktiver	4.440	3.811
	Andre aktiver	24.180	30.346
	Periodeafgrænsningsposter	2.123	1.617
	Aktiver i alt	4.110.341	4.200.203
PASSIVER			
13	Gæld til kreditinstitutter og centralbanker	129.692	119.164
14	Indlån og anden gæld	3.283.718	3.367.161
	Aktuelle skatteforpligtelser	5.342	26.364
	Andre passiver	43.408	28.703
	Periodeafgrænsningsposter	2.697	1.711
	Gæld i alt	3.464.857	3.543.103
15	Hensættelser til udskudt skat	16.953	7.226
	Hensættelser til tab på garantier	2.309	412
	Hensatte forpligtelser i alt	19.262	7.638
	Egenkapital		
16	Aktiekapital	180.000	180.000
	Opskrivningshenlæggelser	25.050	23.930
	Overført fra tidligere år	372.465	367.544
	Overført af årets resultat	48.707	77.988
	Egenkapital i alt	626.222	649.462
	<i>Heraf foreslået udbytte</i>	0	-108.000
	<i>Skatteværdi af foreslået udbytte</i>	0	34.344
	Passiver i alt	4.110.341	4.200.203

17-20 Øvrige noter, herunder eventualforpligtelser

EGENKAPITALOPGØRELSE FOR 2008

(1.000 kr.)

	Aktie-	Opskriv-	Overført	
	kapital	ningshen-	Resultat	I alt
		læggelser		
Egenkapital 1. januar 2007	180.000	30.717	435.158	645.875
Udbetalt udbytte 2007 vedrørende 2006			-99.000	-99.000
Skatteværdi af udbetalt udbytte			31.482	31.482
Udbytte egne aktier			59	59
Handel egne aktier			170	170
Regulering til dagsværdi, domicilejendomme		1.075		1.075
Tilbageføring af tidligere års opskrivning		-9.988	-325	-10.313
Nedsættelse af skattesats 01.01.2007		2.126		2.126
Årets resultat			77.988	77.988
Egenkapital 31. december 2007	180.000	23.930	445.532	649.462
<i>Heraf udbytte</i>			<i>-108.000</i>	<i>-108.000</i>
<i>Skatteværdi af udbytte</i>			<i>34.344</i>	<i>34.344</i>
<i>Egenkapitalpåvirkning fra udbytte</i>			<i>-73.656</i>	<i>-73.656</i>
Egenkapital 1. januar 2008	180.000	23.930	445.532	649.462
Udbetalt udbytte 2008 vedrørende 2007			-108.000	-108.000
Skatteværdi af udbetalt udbytte			34.344	34.344
Udbytte egne aktier			99	99
Handel egne aktier			490	490
Regulering til dagsværdi, domicilejendomme		1.120		1.120
Årets resultat			48.707	48.707
Egenkapital 31. december 2008	180.000	25.050	421.172	626.222

SOLVENS OG KAPITALKRAV 2008

(1.000 kr.)

SOLVENS	2008	2007
Basiskapital efter fradrag	618.748	569.880
Kernekapital efter fradrag	597.435	548.913
Vægtede poster uden for handelsbeholdningen	2.776.735	2.763.742
Vægtede poster med markedsrisiko m.v.	314.226	517.761
Vægtede poster med operationel risiko	366.263	0
Gruppevis nedskrivninger under standardmetode	-993	0
Vægtede poster i alt	3.456.231	3.281.503
Kernekapitalprocent	17	17
Solvensprocent	18	17
Lovkrav til solvensprocenten	8	8
Solvensprocenten opgøres efter reglerne i bekendtgørelse om kapitaldækning.		
KAPITALKRAV		
Egenkapital	626.222	649.462
Opskrivningshenlæggelser	25.050	23.930
Regnskabsmæssig påvirkning fra foreslået udbytte	0	73.656
Kernekapital efter primære fradrag	601.172	551.876
Halvdelen af fradrag jf. Fil §§ 131 og 139	3.737	2.963
Kernekapital, inkl. hybrid kernekapital, efter fradrag	597.435	548.913
Opskrivningshenlæggelser	25.050	23.930
Halvdelen af fradrag jf. Fil §§ 131 og 139	3.737	2.963
Basiskapital efter fradrag	618.748	569.880

PENGESTRØMSOPGØRELSE

(1.000 kr.)	2008	2007
Årets resultat	48.707	77.988
Nedskrivninger på udlån	4.838	-8.377
Af- og nedskrivninger på materielle aktiver	2.862	2.314
Periodeafgrænsningsposter, netto	480	-33
Skatteeffekt af fradragsret for udbytte	34.344	31.482
Årets resultat reguleret for ikke kontante driftsposter	91.231	103.374
Gæld til kreditinstitutter og centralbanker	10.528	80.188
Indlån	-83.443	478.138
Udlån	-447.880	-258.589
Anden driftskapital	139.065	-305.891
Andre passivposter	4.785	-7.818
Ændring i driftskapital	-376.945	-13.972
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET	-285.714	89.402
Salg af materielle anlægsaktiver	0	200
Køb mv. af materielle anlægsaktiver	-91.906	-2.786
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET	-91.906	-2.586
Betalt udbytte	-108.000	-99.000
Handel med egne aktier	590	229
PENGESTRØMME FRA FINANSIERINGSAKTIVITET	-107.410	-98.771
ÆNDRING I LIKVIDER	-485.030	-11.955
Likvider primo	1.456.402	1.468.357
Likvider ultimo	971.372	1.456.402

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med lov om finansiell virksomhed herunder bekendtgørelse om finansielle rapporter for kreditinstitutter og fondsmæglerselskaber m.fl., Årsrapporten er herudover udarbejdet i overensstemmelse med yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede finansielle selskaber.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som 2007. Skyldig præmierente på Nanoqkonti har hidtil ikke været afsat. Dette er korrigeret i 2008 årsrapporten, således at egenkapitalen pr. 01.01.2007 er formindsket med tkr. 2.840 efter skat, resultat for 2007 er formindsket med tkr. 293 efter skat, mens udskudt skat pr. 31.12.2007 er formindsket med tkr. 1.461. Netto er egenkapital pr. 31.12.2007 mindsket med tkr. 3.133. I 2008 er der yderligere afsat tkr. 111 i præmierente på Nanoqkonti.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde banken og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når banken som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå banken, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til dagsværdi. Dog måles materielle aktiver på tidspunktet for første indregning til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Dog indregnes værdistigninger i domicilejendomme, direkte på egenkapitalen.

Køb og salg af finansielle instrumenter indregnes på handelsdagen. GrønlandsBANKEN anvender ikke de nye muligheder for omklassificering af visse finansielle aktiver fra dagsværdi til amortiseret kostpris.

Regnskabsmæssige skøn

Årsrapporten udarbejdes ud fra visse særlige forudsætninger, der medfører brug af regnskabsmæssige skøn. Disse skøn foretages af bankens ledelse i overensstemmelse med regnskabspraksis og på baggrund af historiske erfaringer samt forudsætninger, som ledelsen anser som forsvarlige og realistiske.

De områder, som indebærer en højere grad af vurderinger eller kompleksitet, eller områder, hvor antagelser og skøn er væsentlige for regnskabet, er følgende:

Nedskrivninger på udlån, hvor der er væsentlige skøn forbundet med kvantificeringen af risikoen for, at ikke alle fremtidige betalinger modtages. Endvidere skal det oplyses, at gruppevis nedskrivninger fortsat er behæftet med en vis usikkerhed, da banken kun har et begrænset historisk datagrundlag som udgangspunkt for beregningerne.

Noterede finansielle instrumenter, der i lyset af den finansielle uro i 2008 er prissat på markeder med lav omsætning, kan i højere grad end tidligere være tilknyttet en vis usikkerhed ved måling af dagsværdi.

Unoterede finansielle instrumenter, hvor der er væsentlige skøn forbundet med måling af dagsværdierne.

For hensatte forpligtelser er der væsentlige skøn forbundet med fastlæggelse af fremtidig

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

medarbejderomsætningshastighed samt fastsættelse af renteforpligtelse på skattebegünstigede opsparingskonti.

Fremmed valuta

Aktiver og forpligtelser i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens lukkekurs for valutaen. Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, henholdsvis balancedagens kurs, indregnes i resultatopgørelsen som kursreguleringer.

Regnskabsmæssig sikring

Banken anvender de særlige regler om regnskabsmæssig sikring for at undgå den inkonsistens, der opstår ved, at visse finansielle aktiver eller finansielle forpligtelser (de sikrede poster) måles til amortiseret kostpris, mens afledte finansielle derivater (sikringsinstrumenterne) måles til dagsværdi. I banken er sikringsforholdet etableret for fastforrentede udlån.

Resultatopgørelsen

Renter, gebyrer og provisioner

Renteindtægter og renteudgifter indregnes i resultatopgørelsen i den periode de vedrører. Provisioner og gebyrer, der er en integreret del af den effektive rente af et udlån, indregnes som en del af amortiseret kostpris og dermed som en integreret del af det finansielle instrument (udlån) under renteindtægter. Provisioner og gebyrer, der er led i en løbende ydelse, periodiseres over løbetiden. Øvrige gebyrer indregnes i resultatopgørelsen på transaktionsdagen.

For et udlån, hvorpå der er nedskrevet, gælder det, at resultatposten "Renteindtægter" afspejler den effektive rente af lånets nedskrevne værdi.

Udgifter til personale og administration

Udgifter til personale omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner, personaleboliger m.v. Omkostninger til ydelser og goder til ansatte, herunder jubilæumsgratualer indregnes i takt med de ansattes præstation af de arbejdsydelse, der giver ret til de pågældende ydelser og goder. Omkostninger til incitamentsprogrammer indregnes i resultatopgørelsen i det regnskabsår omkostningen kan henføres til.

Pensionsordninger

Banken har indgået bidragsbaserede pensionsordninger med alle medarbejdere. I de bidragsbaserede ordninger indbetales faste bidrag til et uafhængigt pensionsinstitut. Banken har ingen forpligtelse til at betale yderligere bidrag.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, som kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Ved opgørelsen af den skattepligtige indkomst er der i Grønland fradragsret for udbytte. Den skattemæssige værdi heraf tillægges derfor egenkapitalen på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse af udbyttet.

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige værdier og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoaktiver.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Balancen

Kassebeholdning og anfordringstilgodehavender hos centralbanker

Kassebeholdning og anfordringstilgodehavender hos centralbanker omfatter kassebeholdning og anfordringstilgodehavender i centralbanker. Regnskabsposten måles til dagsværdi.

Tilgodehavender og gæld hos kreditinstitutter og centralbanker

Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker omfatter tilgodehavender hos andre kreditinstitutter samt tidsindskud i centralbanker. Gæld til kreditinstitutter og centralbanker omfatter gæld til andre kreditinstitutter og centralbanker.

Tilgodehavender måles til dagsværdi. Gæld måles til amortiseret kostpris.

Udlån

Udlån måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi med fradrag af stiftelsesgebyrer mv., og nedskrivninger til imødegåelse af indtrådte, men endnu ikke realiserede tab.

Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender foretages såvel individuelt som gruppevist. Nedskrivninger til tab foretages, når der er objektiv indikation for værdiforringelse.

For individuelle nedskrivninger anses objektiv indikation som indtruffet f.eks. når låntager er i betydelige økonomiske vanskeligheder. Nedskrivning foretages med forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi før nedskrivning og nutidsværdien af de forventede fremtidige betalinger på udlånet.

For udlån der ikke er individuelt nedskrevet, foretages en gruppevis vurdering af, om der for gruppen er indtruffet indikation for værdiforringelse/værdiforøgelse.

Den gruppevise vurdering foretages på grupper

af udlån og tilgodehavender, der har ensartede karakteristika med hensyn til kreditrisiko. Der opereres med 3 grupper fordelt på én gruppe af offentlige myndigheder, én gruppe af privatkunder og én gruppe af erhvervs-kunder.

Den gruppevise vurdering foretages ved en segmenteringsmodel, som er udviklet af foreningen Lokale Pengeinstitutter, der forestår den løbende vedligeholdelse og udvikling. Segmenteringsmodellen fastlægger sammenhængen i de enkelte grupper mellem konstaterede tab og et antal signifikante forklarende makroøkonomiske variable via en lineær regressionsanalyse. Blandt de forklarende makroøkonomiske variable indgår arbejdsløshed, boligpriser, rente, antal konkurser og tvangsauktioner m.fl.

Den makroøkonomiske segmenteringsmodel er i udgangspunktet beregnet på baggrund af tabsdata for hele pengeinstitutsektoren i Danmark. Banken har derfor vurderet om model-estimerne skal tilpasses kreditrisikoen for bankens egen udlånsportefølje.

Denne vurdering har medført en tilpasning af modelestimerne til egne forhold, hvorefter det er de tilpassede estimer, som danner baggrund for beregningen af den gruppevise nedskrivning. For hver gruppe af udlån og tilgodehavender fremkommer et estimat, som udtrykker den procentuelle værdiforringelse, som knytter sig til en given gruppe af udlån og tilgodehavender på balancedagen. Ved at sammenligne med det enkelte udlåns oprindelige tabsrisiko og udlånets tabsrisiko ultimo den aktuelle regnskabsperiode fremkommer det enkelte udlåns bidrag til den gruppevise nedskrivning. Nedskrivningen beregnes som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi og den tilbagebagediskonterede værdi af de forventede fremtidige betalinger.

Obligationer

Obligationer, der handles på aktive markeder, måles til dagsværdi. Dagsværdien opgøres ef-

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

ter lukkekursen for det pågældende marked på balancedagen. Udtrukne obligationer måles til nutidsværdien.

Hvis markedet for en eller flere obligationer er illikvidt, eller hvis der ikke findes en offentlig anerkendt pris, fastsætter banken dagsværdien ved brug af anerkendte værdiansættelsesteknikker. Disse teknikker omfatter anvendelse af tilsvarende nylige transaktioner mellem uafhængige parter og analyser af tilbagediskonterede pengestrømme, for forventede renter og afdrag, herunder forventede tab.

Aktier

Aktier måles som udgangspunkt til dagsværdi. Dagsværdien for aktier der handles på aktive markeder opgøres efter lukkekursen på balancedagen. Dagsværdien for unoterede og illikvide aktier tager udgangspunkt i tilgængelige oplysninger om handler o.lign. eller alternativt kapitalværdiberegninger. Illikvide og unoterede kapitalandele, hvor det ikke vurderes muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi, måles til kostpris med fradrag for eventuelle nedskrivninger.

Materielle anlægsaktiver

Alle bankens ejendomme er defineret som domicilejendomme, herunder personaleboliger. Personaleboliger vurderes at være nødvendige for at sikre rekruttering af medarbejdere.

Ejendommene måles efter første indregning til omvurderet værdi. Omvurderingen foretages så hyppigt, at der ikke forekommer væsentlige forskelle til dagsværdien.

Der har ikke været anvendt eksterne eksperter til måling af ejendommenes værdi.

Stigninger i domicilejendommens omvurderede værdi indregnes i opskrivningshenlæggelser under egenkapitalen. Fald i værdien indregnes i resultatopgørelsen, med mindre der er tale om tilbageførsler af tidligere års opskrivninger.

Der foretages lineær afskrivning over 25 år på

bankbygninger og over 50 år på personaleboliger.

Maskiner og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivning foretages lineært over aktivernes forventede levetid, dog maksimalt fem år.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Hensatte forpligtelser

Forpligtelser og garantier, der er uvisse med hensyn til størrelse eller tidspunkt for afvikling, indregnes som hensatte forpligtelser, når det er sandsynligt, at forpligtelsen vil medføre et træk på bankens økonomiske ressourcer, og forpligtelsen kan måles pålideligt. Forpligtelsen opgøres til nutidsværdien af de omkostninger, som er nødvendige for at indfri forpligtelsen. Der foretages diskontering af forpligtelser vedrørende personale, der forfalder mere end 36 måneder efter den periode, hvor de er optjent.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i tilknytning til egenkapitalen. I overensstemmelse med principperne i statsgarantiordningen, udbetaler GrønlandsBANKEN ikke udbytte i garantiperioden og dermed heller ikke i 2008.

Egne aktier

Anskaffelses- og afståelsessummer samt udbytte fra egne aktier indregnes direkte i overført resultat under egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles til dagsværdi. Afledte finansielle instrumenter indregnes under andre aktiver, henholdsvis andre passiver.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Finansielle instrumenter indregnes i balancen på handelsdagen.

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er opstillet i overensstemmelse med regnskabsbekendtgørelsens krav herom.

Nøgletal gældende fra 01.01.2004 fremgår af regnskabsbekendtgørelsen, men er kun defineret i vejledning til regnskabsindberetning for kreditinstitutter og fondsmæglerselskaber mv. (bilag 6)

NOTER TIL RESULTATOPGØRELSE

(1.000 kr.)

2008

2007

	2008	2007
1 Renteindtægter		
Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker	24.576	24.061
Udlån og andre tilgodehavender	228.149	184.595
Obligationer	31.885	38.720
Afledte finansielle instrumenter i alt	517	1.061
<i>Heraf</i>		
<i>Valutakontrakter</i>	28	10
<i>Rentekontrakter</i>	489	1.051
I alt renteindtægter	285.127	248.437
2 Renteudgifter til		
Kreditinstitutter og centralbanker	1.336	1.165
Indlån og anden gæld	113.203	91.808
I alt renteudgifter	114.539	92.973
3 Gebyrer og provisionsindtægter		
Værdipapirer og depoter	6.329	8.529
Betalingsformidling	25.169	23.385
Lånesagsgebyrer	8.187	8.159
Garantiprovision	8.826	6.390
Øvrige gebyrer og provisioner	9.127	7.942
I alt gebyrer og provisionsindtægter	57.638	54.405
4 Kursreguleringer af		
Udlån til dagsværdi	-1.025	-1.236
Obligationer	-26.976	-8.459
Aktier	-18.404	-1.256
Valuta	1.570	1.558
Afledte finansielle instrumenter	1.025	1.236
I alt kursreguleringer	-43.810	-8.157

NOTER TIL RESULTATOPGØRELSE

(1.000 kr.)

2008 2007

5 Udgifter til personale og administration

Lønninger og vederlag til bestyrelse og direktion

Bestyrelse 795 796

Direktion 1.968 4.695

I alt 2.763 5.491

Personaleudgifter

Lønninger 41.522 38.264

Pensioner 3.972 3.754

Udgifter til social sikring 349 358

I alt 45.843 42.376

Øvrige administrationsudgifter 47.477 43.374

I alt udgifter til personale og administration 96.083 91.241
Antal beskæftigede

Det gennemsnitlige antal beskæftigede i regnskabsåret omregnet til heltidsbeskæftigede

98,3 90,1

Revisionshonorar

Samlet honorar til de generalforsamlingsvalgte revisionsvirksomheder, der udfører den lovpligtige revision

710 380

heraf andre ydelser end revision 193 67

NOTER TIL RESULTATOPGØRELSE

(1.000 kr.)

2008 2007

6 Skat af årets resultat

Skat af årets resultat fremkommer således:

Aktuel skat	6.126	26.491
Udskudt skat	16.663	9.431
Nettoskatteindtægt som følge af nedsættelse af selskabsskattesats pr. 01. januar 2007	0	-3.851
Regulering af opskrivningshenlæggelse ved nedsættelse af skattesats pr. 01. januar 2007	0	2.126
Regulering af tidligere års beregnet skat	-39	0
Regulering af tidligere års aktuel skat	354	0
I alt	23.104	34.197

Skat af årets resultat kan forklares således:

Beregnet 31,8% skat af resultatet før skat	22.836	35.674
Andre reguleringer	-47	248
Regulering af skat tidligere år	315	0
Skatteeffekt:		
Regulering som følge af nedsættelse af skattesats 01.januar 2007	0	-1.725
I alt	23.104	34.197

Effektiv skatteprocent	32,2%	30,5%
------------------------	-------	-------

Betalte selskabs- og udbytteskatter i året udgør tkr. 45.380

NOTER TIL BALANCEN

(1.000 kr.)

2008

2007

7	Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker		
	Anfordringstilgodehavender	25.891	34.561
	Til og med 3 måneder	38.000	329.917
	3 måneder – 1 år	62.000	0
	I alt	125.891	364.478
	Tilgodehavender på opsigelse hos centralbanker	0	99.917
	Tilgodehavender hos kreditinstitutter	125.891	264.561
	I alt	125.891	364.478
8	Udlån		
	Udlån til amortiseret kostpris	2.690.959	2.247.917
	Samlet udlån fordelt efter restløbetid		
	På anfordring	649.118	576.312
	Til og med 3 måneder	271.538	175.456
	Over 3 måneder og til og med et år	536.814	400.956
	Over et år og til og med 5 år	884.917	777.029
	Over 5 år	348.572	318.164
	I alt	2.690.959	2.247.917
	Udlån med objektiv indikation på værdiforringelse		
	Udlån før nedskrivning	59.933	74.908
	Nedskrivning	45.720	44.314
	I alt	14.213	30.594
	Nedskrivning på udlån		
	Individuelle nedskrivninger:		
	Nedskrivninger i årets løb	17.343	25.005
	Tilbageførsel af nedskrivninger foretaget i tidligere regnskabsår	13.812	24.916
	Endelig tabt (afskrevet) tidligere individuelt nedskrevet	4.988	8.853
	Andre bevægelser	2.865	-1.743
	I alt nedskrivninger på udlån	1.408	-10.507
	Gruppevise nedskrivninger	993	591
	Lån til ledelsen		
	Lån, pant, kaution eller garantier for:		
	Direktionen:		
	Lån m.v.	200	200
	Bestyrelse:		
	Lån m.v.	3.384	7.952
	Sikkerhedsstillelser	469	7.425
	Den gennemsnitlige rente udgør	7,8%	8,5%

NOTER TIL BALANCEN

(1.000 kr.)

2008

2007

8	Udlån og garantidebitorer fordelt på sektorer og brancher i % ultimo året		
	Offentlige myndigheder	6	10
	(incl. offentligt ejede selskaber)		
	Erhverv		
	Fiskeri	9	10
	Fremstillingsvirk., råstofudvinding, el-, gas-, vand- og varmegærker	5	2
	Bygge- og anlægsvirksomhed	8	10
	Handels-, restaurations- og hotelvirksomhed	14	12
	Transport, post og telefon	5	3
	Kredit- og finansierings- samt forsikringsvirksomhed	2	1
	Ejendomsadministration og -handel, forretningservice	14	12
	Øvrige erhverv	1	1
	I alt erhverv	58	51
	Private	36	39
	I alt	100	100
9	Obligationer til dagsværdi		
	Statsobligationer	91.092	151.957
	Realkreditobligationer	463.887	690.088
	Øvrige obligationer	32.264	49.140
	I alt	587.243	891.185
	heraf deponeret nom. tkr. 50.000 til sikkerhed for gæld i Nationalbanken.		
10	Aktier m.v.		
	Aktier/investeringsforeningsbeviser noteret på Nasdaq OMX Copenhagen A/S	20.120	42.929
	Aktier/investeringsforeningsbeviser noteret på andre børser	0	665
	Unoterede aktier optaget til dagsværdi	27.123	27.788
	Unoterede aktier optaget til kostpris	1.370	1.370
	Øvrige aktier	35.212	16.838
	I alt	83.825	89.590

NOTER TIL BALANCEN

(1.000 kr.)

2008

2007

11	Domicilejendomme		
	Omvurderet værdi primo	74.916	75.250
	Tilgang, herunder forbedringer	90.056	14.536
	Afgang i året løb	0	200
	Afskrivning	1.641	1.577
	Værdiændringer indregnet på egenkapitalen	1.641	1.577
	Nedskrivninger ved omvurdering tilbageført over egenkapitalen	0	14.670
	Omvurderet værdi ultimo	164.972	74.916
	Der foretages ikke offentlig ejendomsvurdering i Grønland.		
12	Øvrige materielle aktiver		
	Samlet kostpris primo	17.295	14.375
	Tilgang	1.850	2.920
	Samlet anskaffelsespris ultimo	19.145	17.295
	Af- og nedskrivninger primo	13.484	12.747
	Årets afskrivninger	1.221	737
	Af- og nedskrivninger, ultimo	14.705	13.484
	Bogført beholdning ultimo	4.440	3.811
13	Gæld til kreditinstitutter og centralbanker		
	Anfordringsgæld	121.841	108.901
	Til og med 3 måneder	279	286
	Over 3 måneder og til og med et år	864	890
	Over et år og til og med 5 år	5.155	5.875
	Over 5 år	1.553	3.212
	I alt	129.692	119.164
	Gæld til centralbanker	18.368	16.520
	Gæld til kreditinstitutter	111.324	102.644
	I alt	129.692	119.164

NOTER TIL BALANCEN

(1.000 kr.)

2008

2007

14	Indlån og anden gæld		
	På anfordring	2.151.246	2.473.947
	Indlån med opsigelsesvarsel:		
	Til og med 3 måneder	953.450	831.711
	Over 3 måneder og til og med et år	140.233	21.347
	Over et år og til og med 5 år	22.264	24.558
	Over 5 år	16.525	15.598
	I alt	3.283.718	3.367.161
	På anfordring	2.151.246	2.473.947
	Med opsigelsesvarsel	434.696	327.563
	Tidsindskud	612.935	482.193
	Særlige indlånsformer	84.841	83.458
	I alt	3.283.718	3.367.161
15.	Hensættelser til udskudt skat		
	Årets bevægelser i udskudt skat sammensætter sig således:		
	Udskudt skat (aktiv) primo	8.687	11.413
	Årets udskudte skat indregnet i årets resultatopgørelse	8.977	923
	Regulering af udskudt skat vedrørende egenkapitalposter	-711	-5.110
	Skatteværdi af udbetalt udbytte, overført fra afsat aktuel skat primo	26.305	23.111
	Skatteværdi af udbetalt udbytte, fratrækkes i årets skattepligtige indkomst	8.039	8.371
	Skatteværdi af udbetalt udbytte overført til egenkapitalen	-34.344	-31.482
	I alt	16.953	7.226
	Udskudt skat vedrører:		
	Domicilejendomme	16.835	7.699
	Driftsmidler	362	0
	Egne aktier	-244	-473
	I alt	16.953	7.226

NOTER TIL BALANCEN

(1.000 kr.)

2008

2007

16 Aktiekapital

Bankens aktiekapital består af 1.800.000 aktier á kr. 100

Egne aktier
Primo

Antal egne aktier stk.	2.687	2.041
Pålydende værdi i 1.000 kr.	269	204
Pct. af aktiekapitalen	0,15	0,12

Tilgang

Antal egne aktier i stk.	7.112	3.415
Pålydende værdi i 1.000 kr.	711	342
Pct. af aktiekapitalen	0,40	0,19
Samlet købspris	3.164	3.262

Afgang

Antal egne aktier i stk.	8.355	2.769
Pålydende værdi i 1.000 kr.	836	277
Pct. af aktiekapitalen	0,47	0,16
Samlet salgspris	3.880	2.628

Ultimo

Antal egne aktier i styk	1.444	2.687
Pålydende værdi i 1.000 kr.	144	269
Pct. af aktiekapitalen	0,09	0,15

Banken erhverver i årets løb alene egne aktier i forbindelse med kunders køb og salg gennem banken og til afdækning af handler som led i en marketmaker aftale.

Følgende ejer mere end 5 % af bankens aktiekapital:

Danske Andelskassers Bank A/S	Baneskellet 1, Hammershøj	14,58 %
P/F TF Holding	Kongsbrugvin, Thorshavn	14,58 %
Grønlands Hjemmestyre	Nuuk	13,70 %
Nuna Fonden	Nuuk	13,33 %
Investeringsforeningen Sparinvest	Kingosvej 1, Tåstrup	6,32 %

SUPPLERENDE NOTER

(1.000 kr.)

2008

2007

17	Eventualforpligtelser		
	Finansgarantier	53.984	96.400
	Tabsgarantier for realkreditlån	218.092	164.137
	Tinglysnings- og konverteringsgarantier	162.163	38.166
	Øvrige eventualforpligtelser	274.050	242.464
	I alt	708.289	541.167
	Andre forpligtende aftaler		
	Uigenkaldelige kredittilsagn	60.734	7.573
	I alt	60.734	7.573
	Banken er part i enkelte retssager af uvæsentlig betydning		
18	Aktiver i fremmed valuta i alt	67.881	25.480
	Passiver i fremmed valuta i alt	27.636	24.417
	Valutakursindikator 1	1.338	1.012
	Valutakursindikator 1 i pct. af kernekapital efter fradrag	0,2	0,2
	Valutakursindikator 2	34	12
19	RENTERISIKO		
	Banken har udelukkende fast forrentede aktiver i danske kroner.		
	Renterisikoen på gældsinstrumenter m.v.	13.342	22.139

SUPPLERENDE NOTER

(1.000 kr.)

2008

2007

20 Afledte finansielle instrumenter
Fast forrentede udlån afdækket med renteswaps

GrønlandsBANKEN anvender derivater til sikring af renterisikoen på fast forrentede aktiver og forpligtelser, som måles til amortiseret kostpris. Når visse kriterier er opfyldt, behandles sikringen regnskabsmæssigt som sikring af dagsværdi. Renterisikoen på de sikrede aktiver og forpligtelser indregnes til dagsværdi som en værdiregulering af de sikrede poster. Såfremt kriterierne for sikring ikke længere er opfyldt, amortiseres den akkumulerede værdiregulering af den sikrede post over den resterende løbetid.

UDLÅN

Amortiseret/nominal værdi	45.110	53.987
Regnskabsmæssig værdi	44.085	55.223

AFDÆKKET MED RENTESWAPS

Syntetisk hovedstol/nominal værdi	42.346	52.954
Regnskabsmæssig værdi	- 1.025	1.236

FAST FORRENTEDE UDLÅN UDEN AFDÆKNING

Amortiseret nominal værdi	2.782	805
Regnskabsmæssig værdi	2.627	829

Herudover er fast forrentede udlån på i alt tkr. 7.850 dækket af tilsvarende fast forrentede passiver.

SUPPLERENDE NOTER

 (1.000 kr.)

20 Afledte finansielle instrumenter
Uafviklede spotforretninger

	Nominal værdi	Positiv markeds- værdi	Negativ markeds- værdi	Netto
2007				
Obligationsspot				
Købsforretninger	184.000	0	21	21
Salgsforretninger	0	0	0	0
I alt	184.000	0	21	21
Aktiespot				
Købsforretninger	52	18	5	13
Salgsforretninger	55	5	20	15
I alt	107	23	25	2
I alt spotforretninger	184.107	23	46	23
2008				
Obligationsspot				
Købsforretninger	0	0	0	0
Salgsforretninger	0	0	0	0
I alt	0	0	0	0
Aktiespot				
Købsforretninger	305	19	1	18
Salgsforretninger	343	1	34	33
I alt	648	20	35	15
I alt spotforretninger	648	20	35	15

LEDELSESHVERV – BESTYRELSE OG DIREKTION

I henhold til Årsregnskabslovens § 107, skal årsrapporten indeholde oplysninger om de ledelseshverv, som børsnoterede pengeinstitutters bestyrelses- og direktionsmedlemmer beklæder i andre danske og grønlandske aktieselskaber.

I henhold til Lov om finansiel virksomhed § 80, stk 6, skal banken mindst én gang årligt offentliggøre oplysninger om de hverv, som bestyrelsen har godkendt for personer, der ifølge lov eller vedtægter er ansat af bestyrelsen, jfr. Lovens § 80, stk 1. Der bliver oplyst om disse forhold på www.banken.gl.

Om bestyrelsesmedlemmerne og direktionen i GrønlandsBANKEN er følgende oplyst på tidspunktet for årsrapportens offentliggørelse:

Direktør Bent H. Jakobsen
Danske Andelskassers Bank A/S

født den 30. september 1944
indtrådt i bestyrelsen den 6. april 2005. Senest genvalgt i 2007

Bestyrelsesmedlem i:
DSK A/S (formand)
Garanti Invest A/S (formand)
Sparinvest Holding A/S
Sparinvest Fondsmæglerselskab A/S

Direktør Kristian Lennert
INUPLAN A/S

født den 30. november 1956
indtrådt i bestyrelsen den 8. april 2003. Senest genvalgt i 2008

Bestyrelsesmedlem i:
Nuna Consult A/S Ingeniør- og Siunnersuisartut
Royal Arctic Line A/S (næstformand)

Direktør Frank Olsvig Bagger
Ilulissat TV & Radio ApS

født den 22. april 1970
indtrådt i bestyrelsen den 02. april 2008

Bestyrelsesmedlem og direktør i:
Greenland Glacier Seafood A/S

Direktør Anders Brøns
Polar Seafood Greenland A/S

født den 22. december 1949.
Indtrådt i bestyrelsen den 10. april 1997. Senest genvalgt i 2008

Bestyrelsesmedlem og direktør i:
Polar Seafood Trawl A/S
Polar Seafood Greenland A/S

Bestyrelsesmedlem i:
Minikka A/S (formand)
Polar Raajat A/S (formand)
Polar Seafood Denmark A/S

Imartuneq Trawl A/S
Qalut Vónin A/S
Great Greenland A/S (formand)
Upernavik Seafood A/S (næstformand)
Saattuaq A/S (formand)
Ilulissat Trawl A/S (formand)
ONC - Polar A/S (formand)
Sigguk A/S (formand)
Uiloq Trawl A/S (formand)

Direktør Gunnar í Liða
Tryggingarfelagið Føroyar P/F

født den 13. april 1960
indtrådt i bestyrelsen den 6. april 2005. Senest genvalgt i 2007

Direktør i:
P/F TF Holding
Bestyrelsesmedlem og direktør i:
TF Ognir P/F
P/F 2. marts 2004
Bestyrelsesmedlem i:
Betri Pensjón P/F (formand)
P/F Hotel Føroyar (formand)

Kunderådgiver Helle Mark
GrønlandsBANKEN A/S

født den 29. april 1966
indtrådt i bestyrelsen den 28. marts 2007

Direktør Jørn Skov Nielsen
Råstofdirektoratet, Grønlands Hjemmestyre

født den 27. april 1960
indtrådt i bestyrelsen den 28. marts 2007

Bestyrelsesmedlem i NUNAOIL A/S

Kunderådgiver Inger Poulsen
GrønlandsBANKEN A/S

født den 25. august 1954
indtrådt i bestyrelsen den 1. februar 2002. Senest genvalgt i 2007

Controller Jette Radich
GrønlandsBANKEN A/S

født den 26. januar 1953
indtrådt i bestyrelsen den 28. marts 2007

Bankdirektør Martin Kviesgaard

født den 23. maj 1966
indtrådt i direktionen den 1. marts 2006

Bestyrelsesmedlem i Posthuset A/S